



**МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ВНУТРІШНІХ СПРАВ**

ЗВІТ

**ректора Національної академії внутрішніх справ
доктора юридичних наук, професора
Чернея Володимира Васильовича
про підсумки діяльності
Національної академії внутрішніх справ
у 2023/2024 навчальному році та завдання колективу
на 2024/2025 навчальний рік**

Київ

2024



ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1

Організаційно-управлінська робота
с. 4

РОЗДІЛ 2

Забезпечення якості освітньої діяльності
с. 11

РОЗДІЛ 3

**Науково-дослідна, інноваційна та видавнича
діяльність**
с. 19

РОЗДІЛ 4

Міжнародне співробітництво
с. 24

РОЗДІЛ 5

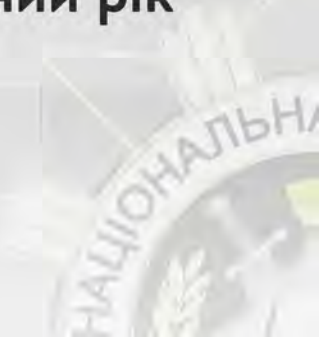

**Соціально-виховна, спортивно-масова робота
і дозвілля**
с. 29

РОЗДІЛ 6

Логістика, фінансове та ресурсне забезпечення
с. 36

РОЗДІЛ 7

Основні завдання на 2024/2025 навчальний рік
с. 39



ВСТУП

Протягом 2023/2024 навчального року академія скоригувала свою діяльність відповідно до умов воєнного стану щодо виконання статутних завдань відповідно до Закону України «Про правовий режим воєнного стану», актів Президента України, Уряду, Міністерства внутрішніх справ і Національної поліції України, положень Стратегічного плану розвитку НАВС, рішень конференції трудового колективу та Вченої ради і доручень ректорату.

На всіх фронтах кожен співробітник академії зробив власний внесок у якісне гартування нової генерації поліцейських та інших категорій фахівців сектору безпеки, які в період героїчного спротиву ворогові гідно виконують службові й бойові завдання на передовій і в тилу у прикордонних регіонах, на прифронтових та деокупованих територіях.

Серед пріоритетів академії – упровадження в правоохоронну практику вже апробованих війною прикладних розробок у галузі спеціальної та криміналістичної техніки, розслідування воєнних злочинів, судової експертології, кримінальної аналітики, кібербезпеки, вибухотехніки, тактичної медицини, психофізіології, психологічної реабілітації тощо.

У звітному періоді продовжено наповнення освітнього процесу сучасними інноваційними технологіями, активізовано використання навчально-тренувальних полігонів, новітніх форм і методів навчання, кращого зарубіжного досвіду підготовки та підвищення кваліфікації, зокрема шляхом залучення до проведення занять фахівців НАТО, ОБСЄ та інших міжнародних організацій.

Завдяки спільній щоденній напруженій праці, високій особистій відповідальності кожного працівника колектив академії злагоджено забезпечував досягнення очікуваних результатів.

РОЗДІЛ 1

Організаційно-управлінська робота

Усвідомлюючи ситуацію в правоохоронній сфері й нагальність оперативного вирішення питань розміщення новостворених підрозділів НПУ і МВС (ДУ «Академія патрульної поліції», Управління патрульної поліції м. Києва, Об'єднана штурмова бригада «Лють», Луганський і Донецький державні університети внутрішніх справ, Прикарпатський ліцей МВС), Національна академія внутрішніх справ в установленому порядку передала зі свого балансу декілька майнових комплексів з інфраструктурою цільового навчального призначення (Київ – вул. Святослава Хороброго, 9; вул. Колекторна, 4; Київська обл. – Вишгородський р-н; м. Івано-Франківськ – Прикарпатський факультет, вул. Національної гвардії, 3).

Не скорочуючи кількісні показники підготовки фахівців за державним замовленням та не звужуючи виконання навчальних планів і програм, академія скоригувала графіки освітнього процесу, зосередивши увагу на ефективнішій розстановці персоналу й компенсації переданих площ за рахунок будівництва нових об'єктів, переважно на заміській базі ННІ № 1 (с. Віта-Поштова).

Довідково: орієнтованість НАВС на підготовку поліцейських цілком відповідає європейській практиці територіального розміщення схожих закладів за межами мегаполісів.

Підтримані МВС України **актуальні зміни в структурі** Національної академії внутрішніх справ та її підрозділів:

➤ **створено навчально-науковий інститут права та психології**, що дозволило зосередити в одному підрозділі надання освітніх послуг студентам на денній та заочній формах (загалом 2,3 тис. здобувачів) і сприяє посиленню профорієнтації кандидатів з числа мотивованої цивільної молоді на роботу в правоохоронній сфері;

➤ **скорочено:**

ННІ № 3 зі змішаними формами навчання: курсанти (державне замовлення) і студенти (контрактна форма), які здобували вищу освіту в інституті, продовжують навчання відповідно до спеціалізацій у навчально-наукових інститутах № 1 і 2, а також у новоствореному навчально-науковому інституті права та психології;

Прикарпатський факультет і Прикарпатський центр первинної професійної підготовки «Академія поліції» (м. Івано-Франківськ);

регіональні відділення навчально-наукового інституту заочного та дистанційного навчання, здобувачів яких переведено до м. Києва для продовження навчання в інституті;

► юридичний ліцей перепрофільовано в Київський ліцей безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання імені Ярослава Кондратьєва.



З огляду на кількість здобувачів у системі післядипломної освіти й високий рівень залучення до навчань фахівців-практиків МВС і НПУ, опрацьовуються пропозиції щодо створення навчально-наукового інституту підготовки управлінських кадрів та післядипломної освіти для здобувачів з числа працівників МВС і НПУ (з організацією заочного / дистанційного навчання).

Довідково:

СТРУКТУРНІ ПІДРОЗДІЛИ АКАДЕМІЇ

навчально-наукові інститути – 4 інші навчальні підрозділи – 5

інститут підготовки керівних кадрів і підвищення кваліфікації

Київський ліцей імені Ярослава Кондратьєва

Київський центр ППП «Академія поліції»

навчально-тренувальне відділення домедичної підготовки

відділ докторантури та ад'юнктури

загальноакадемічні / інститутські кафедри – 34

наукові (науково-дослідна) лабораторії – 4

відділи / відділення – 25

інші підрозділи – 3 (загальна бібліотека; Музей МВС України; спортивна команда)

ПОСТІЙНИЙ СКЛАД

поліцейські – 343 (60 % від посад, які заміщуються поліцейськими)
цивільні особи – 1554 (198*), з них:

науково-педагогічні працівники – **450 (132*)**;

наукові працівники – **117 (43*)**;

педагогічні працівники – **71 (3*)**;

адміністративний персонал – **916 (20*)**.

* зовнішні сумісники



Довідково:

➤ з 2019 року **227** атестованих працівників відряджено до НПУ (зокрема 194 у порядку наказу МВС № 123/2020 з розрахунком на їх повернення до НАВС). Для продовження роботи в академії з НПУ **повернулася 41 особа (21 %)**. Заміщення таких вакансій практиками поширення не набуло;

➤ з **571** посад, які в НАВС можуть заміщуватися **поліцейськими**, залишаються вакантними **228 (40 %)** з можливим їх комплектуванням практичними працівниками НПУ та **201** посада, яка може бути заміщена **військовослужбовцями** (укомплектовано 1 посаду).

ЗА ЯКІСНИМ СКЛАДОМ

доктори наук – **86 (36*)**

кандидати наук (доктори філософії) – **367 (80*)**

професори – **80 (20*)**

доценти (старші наукові співробітники/дослідники) – **199 (33*)**

* зовнішні сумісники

Довідково:

За 5 років якісно поліпшився науково-педагогічний склад: присвоєно звання професора **47** особам; доцента – **63**; старшого наукового співробітника/дослідника – **11** (загалом **121**).



ПЕРЕМІННИЙ СКЛАД – ЗАГАЛОМ БЛИЗЬКО 13 ТИС. ОСІБ

бакалаври і магістри:

<i>денна форма</i>	<i>заочна форма</i>
за державним замовленням – 2199 (курсанти і слухачі)	за державним замовленням – 826
за кошти фізичних та юридичних осіб – 2296 (студенти і слухачі)	за кошти фізичних та юридичних осіб – 4 038 (з них близько 3 тис. – працівники системи МВС/НПУ)
первинна професійна підготовка – 147	
докторантура та ад'юнктура – 367 (докторанти – 4 (державне замовлення); ад'юнкти – 24 (державне замовлення), аспіранти – 339)	
Київський лицей – 191 учень	
підвищення кваліфікації – 6,5 тис. (державне замовлення; працівники МВС/НПУ (станом на 01.12.2024 пройшли підвищення кваліфікації 4,3 тис. осіб)	

Загалом навчальних груп – 438 (денна – 182; заочна – 256).

Попри повномасштабне вторгнення рф на територію України, ефективно проведено **вступну кампанію 2024/2025 року**. Державне замовлення щодо набору виконано в повному обсязі.

На **денну форму** зараховано **567** осіб (спеціальності: «Право» – 318; «Правоохоронна діяльність» – 225; «Психологія» – 24). Загальний конкурс на стаціонар за держзамовленням становив понад дві особи на місце.

Для здобуття ступеня вищої освіти магістра на денну форму навчання за державним замовленням зараховано **37** осіб.

На заочну форму навчання зараховано **1091** особу: здобувачів бакалаврату – 150, магістратури – 263; за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб – 678.

До докторантури та ад'юнктури (аспірантури) за державним замовленням на денну форму навчання зараховано **7** ад'юнктів; на заочну форму навчання (за кошти фізичних та/або юридичних осіб) – **20** аспірантів.

До Київського юридичного ліцею безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання імені Ярослава Кондратьєва зараховано **100** ліцеїстів.

Забезпечено прозорість вступної кампанії 2024 року, відзначено відсутність скарг на порушення законодавства під час конкурсного відбору та вступних випробувань.



Усі курсанти-першокурсники пройшли табірний збір і склали Присягу на вірність Українському народові.

Протягом навчального року відбулося **19** засідань Вченої ради (шість – спільно з екзаменаційними комісіями), на яких розглянуто **18** планових і **137** позапланових питань з ухваленням відповідних рішень.

Чіткій управлінській діяльності структурних підрозділів академії у звітному періоді сприяло **оновлення внутрішніх нормативних актів** після розгляду та прийняття їх Вченою радою: затверджено в нових редакціях і внесено зміни до **22** нормативних актів НАВС.

Ректорат у звітному періоді провів **52** засідання, на яких розглядали питання освітньої, наукової та міжнародної діяльності, виховного процесу та логістики, інші завдання за основними напрямками роботи. Відбулися **7** засідань Комісії з дотримання академічної доброчесності, етики та службової дисципліни, проведено **53** службові розслідування й перевірки з притягненням до дисциплінарної відповідальності **61** особи (**55** – перемінний склад; **6** – постійний склад).

Забезпечено реалізацію низки заходів, що передбачені Законом України «Про запобігання корупції», антикорупційними програмами МВС і НАВС. Визначено корупційні ризики в діяльності академії, зокрема через аналіз нормативно-розпорядчих актів, вивчення внутрішнього середовища, оцінювання проєктів організаційно-розпорядчих документів щодо їх відповідності вимогам антикорупційного законодавства, анкетування здобувачів вищої освіти та персоналу. Контролюється своєчасне подання декларацій уповноваженими особами з числа постійного і перемінного складу.

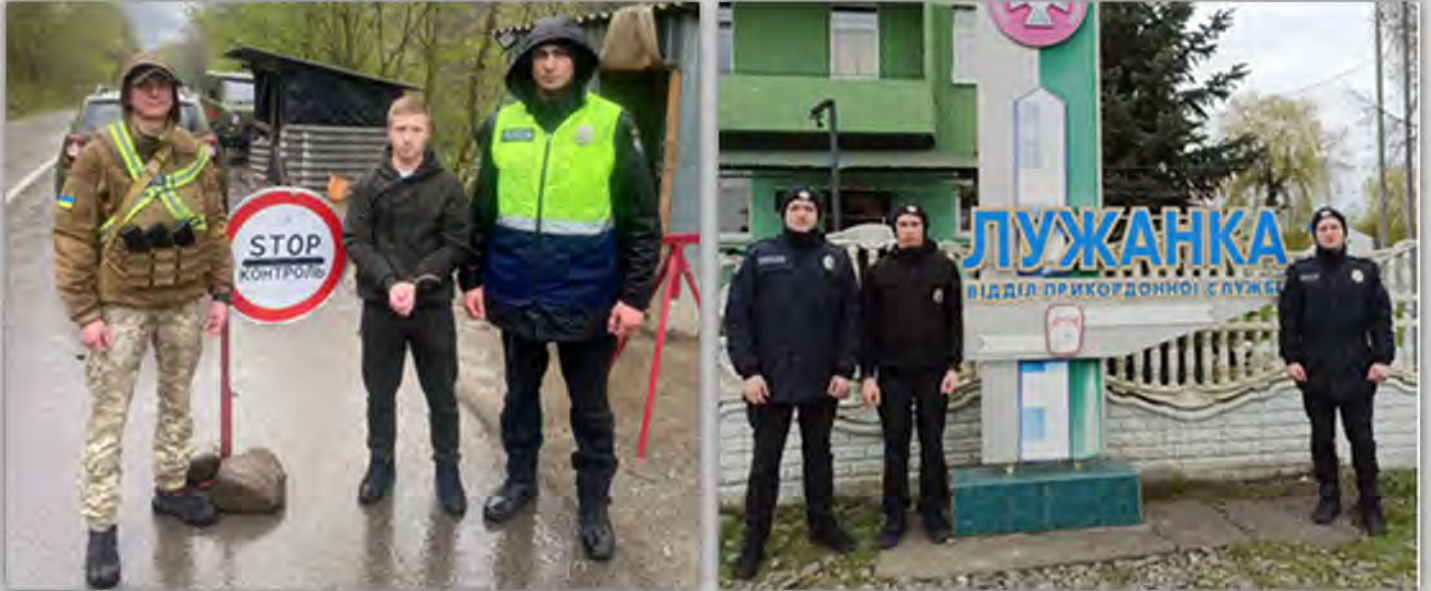
Особовий склад планово, відповідно до умов воєнного стану, залучається до **несення служби із забезпечення публічної безпеки й порядку** в місцях дислокації академічних підрозділів і, згідно із закріпленням, у територіальних підрозділах ГУНП. Протягом звітного періоду до несення служби було залучено понад **1 тис.** особового складу, зокрема для посилення охорони території й адміністративних будівель НДСЛ «Охматдит».

Упродовж 2023/2024 навчального року **30** осіб відряджено до ГУНП в Херсонській, Донецькій та Луганській областях для посилення контрольно-пропускних пунктів на прикордонних із зонами проведення бойових дій територіях, стримування та відсічі збройної агресії ворога, залучення до стабілізаційних і режимно-обмежувальних заходів, а також виявлення ворожої зброї, вибухівки й боєприпасів.



За рішенням МВС України, у порядку посилення практичної складової підготовки курсантів і підвищення кваліфікації викладачів безпосередньо в прикордонній зоні в межах операції «Захід-2023» особовий склад академії спільно з територіальним ГУНП надав допомогу в забезпеченні публічної безпеки й охорони правопорядку, запобіганні спробам незаконного перетину кордону на території Рахівського, Хустського, Берегівського районів Закарпатської області.

До несення служби в спільних прикордонних нарядах (контрольно-пропускні пункти, громадський патруль, рухомий патруль) було направлено **378** осіб (355 – перемінний склад; 23 – постійний склад). Курсантів **2175** разів залучали до чергування в спільних прикордонних нарядах. Завдяки злагодженим діям виявлено **63** особи під час спроб незаконно перетнути державний кордон, а також **18** громадян України, які ухилялися від призову на військову службу.



Відповідно до планів з мобілізаційної готовності та основних заходів цивільного захисту НАВС упродовж звітнього періоду:

- організовано роботу з постановки на **військовий облік** у ТЦК та СП працівників академії, які є військовозобов'язаними, з попереднім проходженням ВЛК;
- скориговано схеми оповіщення особового складу НАВС, оновлено фонд захисних споруд цивільного захисту, встановлено сучасні системи оповіщення персоналу й учасників освітнього процесу, завершено забезпечення сучасними приладами радіаційного спостереження, засобами пожежогасіння та медичними засобами;
- посилено контрольно-пропускний режим на території та об'єктах, доступ до приміщень з обмеженим доступом академії та навчальних підрозділів НАВС в умовах воєнного стану;
- спільно з представниками ДСНС і районних адміністрацій проведено огляд приміщень та стану готовності наявного фонду захисних споруд до нового навчального року.

Довідково: облаштовані, знаходяться в постійній готовності й ситуативно використовуються загальне сховище та сертифіковані 9 об'єктів укриття, розраховані на одночасне розміщення в них до **6,5 тис.** осіб.

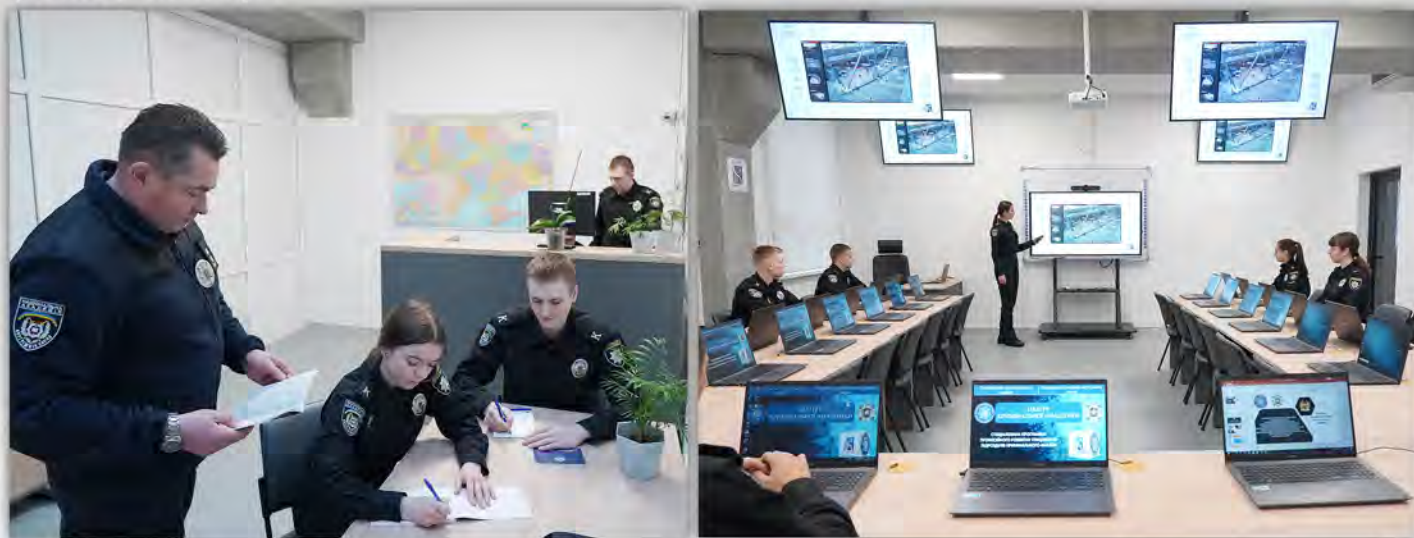
РОЗДІЛ 2

Забезпечення якості освітньої діяльності

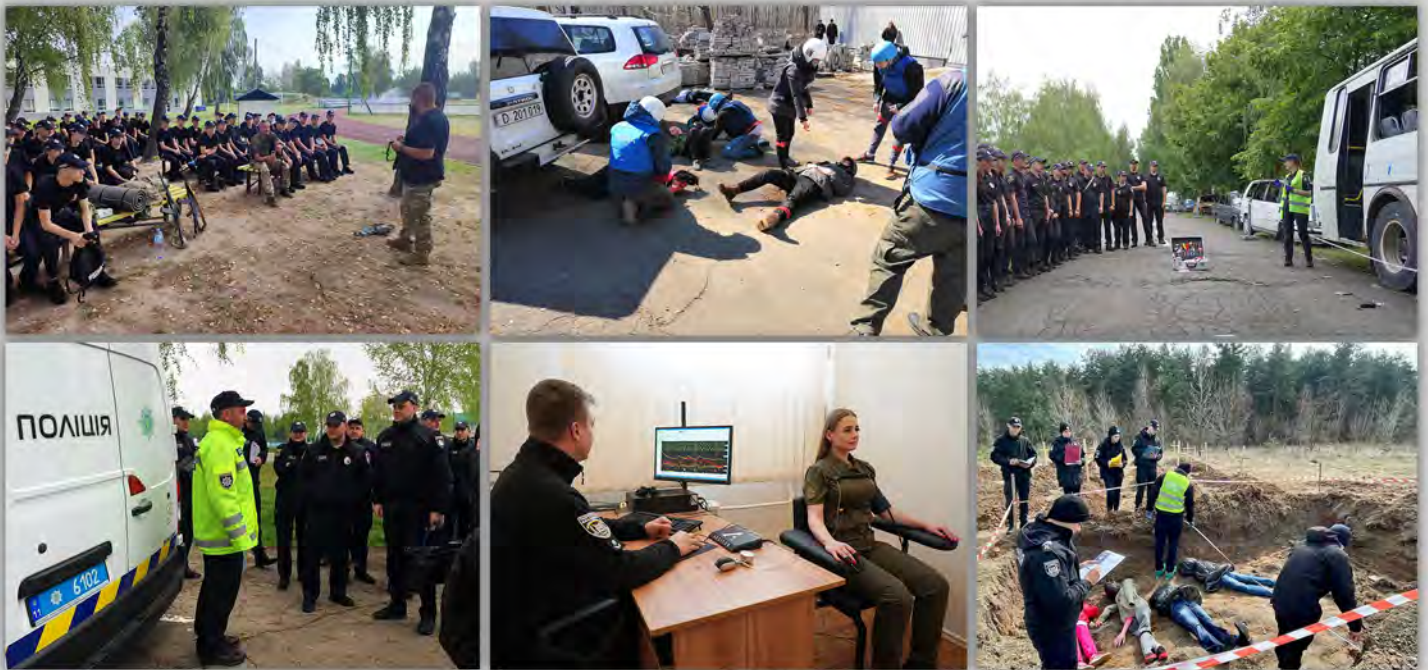
Ключовим елементом системи комплексної підготовки в академії є **юридична освіта**, інтегрована в європейську модель ступеневого професійного навчання поліцейських за інноваційними методиками, апробованими в умовах воєнного стану.

Академія надає освітні послуги з підготовки фахівців ступенів вищої освіти **бакалавра й магістра** за спеціальностями 081 «Право», 262 «Правоохоронна діяльність», 282 «Публічне управління та адміністрування», 053 «Психологія» для подальшого працевлаштування випускників у підрозділах досудового розслідування, кримінальної поліції, оперативної служби, фахівців з кібербезпеки та кримінального аналізу, судових експертів й інспекторів-криміналістів, офіцерів превенції, практичних психологів.

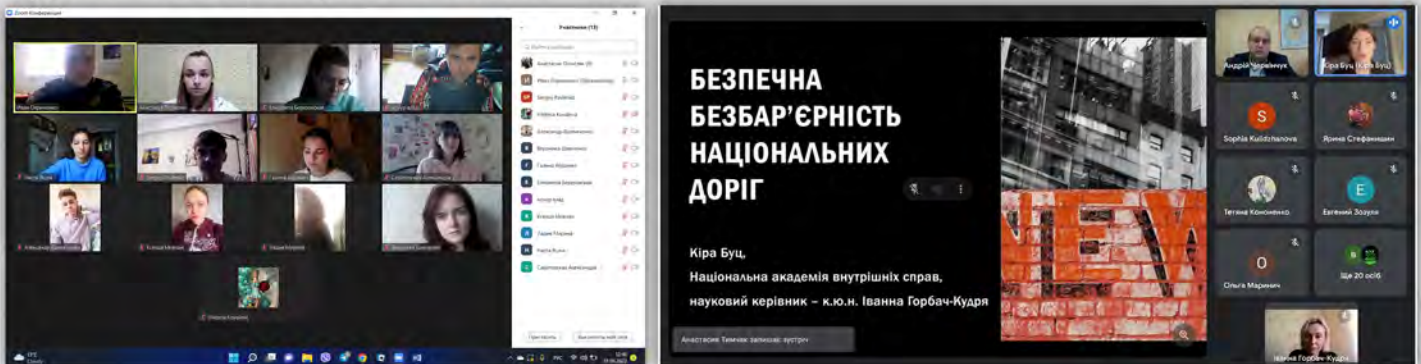
Проведено ліцензійні й акредитаційні процедури, а саме: підтверджено та збільшено обсяги ліцензії цільової підготовки фахівців для системи МВС за спеціальностями 073 «Менеджмент», 071 «Облік і аудит» та робітничої професії «Сапер (розмінування)»; завершено акредитацію освітніх програм за спеціальністю 081 «Право» за першим (бакалаврським) і другим (магістерським) рівнями вищої освіти. Відкрито нові освітньо-професійні програми для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра й магістра: 081 «Право» – освітньо-професійна програма «Право (поліцейські)»; 262 «Правоохоронна діяльність» – освітньо-професійна програма «Правоохоронна діяльність (поліцейські)»; 053 «Психологія» – освітньо-професійна програма «Психологія (поліцейські)».



Відповідно до звернень Національної поліції запроваджено **нові освітні траєкторії (спецкурси)** зі специфічної правоохоронної тематики, а саме: документування та розслідування воєнних злочинів (злочинів проти людяності (людства), геноциду, злочинів агресії та екоциду, інших порушень міжнародного гуманітарного права); кримінальна аналітика (відеоаналітика); оперативно-технічне документування; антикорупційний менеджмент; охорона об'єктів критичної інфраструктури; ювенальна превенція; запобігання домашньому насильству, протидія булінгу, зокрема в освітньому середовищі; фінансові розслідування; польова (тактична) медицина; використання безпілотних літальних апаратів; практична психофізіологія (використання поліграфа); посттравматична (постстресова) реабілітація, зокрема учасників бойових дій; захист безпеки журналістів; правнича лінгвістика; гендерна компетентність.



У зв'язку з воєнним станом в Україні активізовано практику використання в освітньому процесі технологій дистанційного навчання, проведення лекцій у режимі відеоконференції, самостійного опрацювання навчальних матеріалів, які розміщено в розділі «Дистанційні курси» на вебпорталі НАВС.



Започатковано серію тренінгів з військової підготовки та патріотичного виховання за участю фахівців громадської організації «Бойове братерство України». Для всіх категорій працівників і здобувачів проведено цикл актуальних тренінгів з національного спротиву.



На виконання урядових рішень триває робота з упровадження в освітній процес 2025 року базової загальновійськової підготовки.

Значно посилено практичну складову освітнього процесу:

- ▶ до бінарних занять залучаються працівники слідчих підрозділів, оперативних служб, превенції, бійці полку поліції особливого призначення. Зі 129 зовнішніх сумісників 87 % мають багаторічний практичний досвід роботи в правоохоронних і судових інституціях (КСУ, ВС, ВРУ, Офіс ГП, МВС, НПУ, Мін'юст, НАБУ, СБУ, ДБР, БЕБУ);
- ▶ за ініціативою МВС України з 2019 року впроваджено досвід роботи органів поліції в прифронтовій зоні й на деокупованих територіях. Протягом звітного періоду забезпечено цільові виїзди ректорату, науково-педагогічних і наукових працівників профільних кафедр і лабораторій (до 50 осіб) у Миколаївську, Донецьку та Херсонську області; практичні заняття зі спеціальних дисциплін проводяться виключно за участю практичних працівників ДОС в умовах реального соціального простору на ринках, вокзалах, у магазинах, житлових масивах тощо;
- ▶ для курсантів ННІ № 1 і 2, які навчаються за спеціальністю «Правоохоронна діяльність» (освітня траєкторія «Кримінальна поліція»), практичні заняття проводять у форматі виїзних тренінгів/навчань у взаємодії з територіальними підрозділами поліції (курсанти брали участь у затриманні шістьох злочинців);
- ▶ підготовка судових експертів у ННІ № 2 здійснюється під керівництвом досвідчених експертів на базах профільних лабораторій ДНДЕКЦ МВС і КНДІСЕ, зокрема з проблематики воєнних злочинів;
- ▶ курсанти профільних інститутів у позанавчальний час як придані сили несуть службу в складі нарядів поліції ГУНП в Київській області;



▶ головами державних екзаменаційних комісій, за погодженням із МВС/НПУ, призначаються виключно керівники практичних підрозділів, випускні екзамени (державну атестацію) з прикладних дисциплін проводять з використанням профільних навчально-тренувальних полігонів у форматі квестів.

На академічних локаціях активно використовуються **спеціалізовані навчально-тренувальні полігони:**

ННІ № 1: «Територіальний орган поліції з інформаційною підсистемою «CUSTODY RECORDS»; «Квартира»; «Стаціонарний опорний пункт пропуску»; «Місце допиту полонених/катівня»; «Місце вибуху»; «Місце масового поховання»; «Місце обстрілу цивільного транспорту під час евакуації»; «Помешкання після артобстрілу»; «Склад озброєння»; «Місце незаконного утримання та насильства»; «Штаб ворога»; «Центр кримінальної аналітики»; «Літак»; «Пасажирський вагон залізничного потягу»;



ННІ № 2: «Вибухотехнічний комплекс», «Дослідження документів і почеркознавчих досліджень», «Ідентифікація особи за ознаками зовнішності», «Трасологічні та дактилоскопічні дослідження», «Дослідження вогнепальної зброї, набоїв і холодної зброї», «Цифрової фотографії та криміналістичних обліків», «Житлова кімната», «Огляд місця пожежі», «Наркопритон».

На кожному з них курсанти власноруч проводять тематичні дослідження, експерименти і процесуальні дії, складають протоколи й застосовують спеціальні технічні засоби в умовах, максимально наближених до реалій несення служби.

Підвищення кваліфікації та спеціалізацію на базі інституту підготовки керівних кадрів та підвищення кваліфікації пройшли 4352 особи, зокрема 3776 – за державним замовленням, 576 – на договірних засадах. Освітній процес підвищення кваліфікації проходив за очною, дистанційною та змішаною формами навчання (в асинхронному та синхронному режимах).

За очною формою за державним замовленням – для працівників спецпідрозділу «КОРД», поліцейських підрозділів карного розшуку, оперативної служби, поліції охорони із забезпечення безпеки в закладах освіти, патрульних поліцейських тощо.



За дистанційною формою в асинхронному та синхронному режимах підвищували кваліфікацію поліцейські підрозділів превентивної діяльності, слідства, особливого призначення, конвойної служби, контролю за обігом зброї та ін. Підвищення кваліфікації на умовах договору пройшли окремі категорії кадрів правоохоронних структур (ДПСУ, ДБР, БЕБУ, спеціалісти з безпеки в освітньому середовищі, поліграфологи, держслужбовці).

До освітнього процесу залучали найдосвідченіших науково-педагогічних і наукових працівників академічних кафедр та лабораторій, а також представників профільних підрозділів МВС, НПУ, НАЗК, ДПСУ, інших правоохоронних органів, серед них: голова громадської організації «Відчуй», помічник Президента України з питань захисту дітей Д. Герасимчук, Освітній омбудсмен С. Горбачов, голова громадської організації «Безпечний освітній простір» О. Гончар, голова Колегії поліграфологів України Д. Лисенко, представники столичних освітніх і наукових установ.

За цільовими програмами забезпечено підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників кафедр вогневої підготовки на базі Житомирського центру НПУ і тактико-спеціальної підготовки на локаціях НПУ в м. Золочів.

Відповідно до ліцензії Міністерства оборони України академія готує офіцерів запасу за двома військово-обліковими спеціальностями. У звітному періоді кадровий потенціал ЗСУ і НГУ поповнив 61 офіцер запасу.

Інноваційні напрями освітньої діяльності:

► у межах проєкту «Покращення стану захищеності та реагування стосовно джерел іонізуючого випромінювання в Україні» фахівці академії взяли участь у розробленні відповідного навчального курсу, який поступово запроваджується в освітній процес ЗВО МВС. Проєкт реалізують ДОНС МВС спільно з Управлінням радіологічної безпеки Національної адміністрації з ядерної безпеки Міністерства енергетики США (укладено меморандум про співпрацю з Інститутом ядерної безпеки НАН України);

► у порядку впровадження в освітній процес євроінтеграційної тематики, набуття науково-педагогічними працівниками й здобувачами лінгвістичних компетентностей стартували пілотні проєкти: методика лінгвістично-правової експертизи; сертифікована програма «Юридичний переклад»; за сприяння Офісу Ради Європи в Україні – онлайн курс для викладачів англійської мови за участю тренерів «British Council»; спільно з Нацкомісією зі стандартів державної мови – опрацювання стандартів правничої термінології в галузі конституційного права.

Відповідно до Плану дій Ради Європи «Стійкість, відновлення та відбудова», делегація фахівців академії взяла участь в офіційному відкритті навчального онлайн курсу «Специфіка роботи психолога соціальної сфери з дітьми, які мають психологічні труднощі, пов'язані з війною».



З метою підвищення ефективності дистанційного навчання розширено та суттєво оновлено цифрову навчально-методичну базу, практику проведення відеолекцій, практичних вебінарів, тренінгів і консультувань з варіантами цілодобового доступу до них в електронному режимі. Під час проведення занять використовують технічні засоби навчання, дидактичні матеріали, мультимедійні посібники, зокрема: електронні презентації, навчальні відеофільми, криміналістичні валізи, спеціалізоване криміналістичне обладнання (мікроскопи, детектори дослідження документів, металошукачі тощо), витратні матеріали (дактилоскопічні порошки, плівки, пакувальний матеріал).



Протягом навчального року проведено понад 20 заходів, спрямованих на популяризацію моделі поліцейської діяльності, керованої аналітикою (ILP), кримінального аналізу, інформаційно-пошукової та аналітичної роботи для курсантів, ліцеїстів, школярів і гостей академії із залученням фахівців з практичних підрозділів.

Для здобувачів вищої освіти проведено додаткові заняття щодо надання невідкладної медичної допомоги в бойових умовах. Учасники російсько-української війни ознайомили курсантів і студентів з алгоритмами дій у трьох типових ситуаціях, а саме: допомога під вогнем, допомога на етапі польових умов, а також допомога на етапі тактичної евакуації.



У межах національного проекту «Потерь.НЕТ» на постійній основі надається сприяння МВС України в пошуку й ідентифікації російських військових, загиблих у період збройної агресії. Загалом з початку реалізації проекту особовим складом НАВС за результатами роботи

опубліковано **51,5** тис. (загалом ЗВО МВС – 100 тис.) облікових матеріалів на сайті poternet.site щодо знищених військових держави-агресора, з яких **15,8** тис. – поточного року.

З числа працівників і курсантів академії (понад 500 осіб) спільно з аналітиками ГУР і БЕБУ сформовано спеціалізовану групу з фахового моніторингу новин, зокрема в медіа, актуальних законодавчих новел, а також виконання завдань щодо блокування ворожих інформаційних каналів і протидії агресору в кіберпросторі. З початку 2024 року заблоковано понад **11,3** тис. ресурсів.

Основою організації освітнього процесу Київського ліцею безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання імені Ярослава Кондратьєва є цілісний підхід до використання як традиційних, так й інноваційних прийомів і методів роботи, які позитивно впливають на розвиток творчих здібностей ліцеїстів, забезпечують підвищення рівня фахової майстерності педагогів й ефективне виконання освітніх програм.

Педагоги ліцею не лише надають освітні послуги, пов'язані із забезпеченням здобуття ліцеїстами профільної середньої освіти відповідно до здібностей, обумовлених орієнтованістю на майбутню професію, зокрема в органах сектору безпеки і оборони, а й створюють умови, за яких кожна дитина може реалізувати себе як особистість, почуватися вільно, безпечно та розвивати індивідуальні здібності.

Для забезпечення освітнього процесу в ліцеї функціонують навчальні кабінети: історії, правознавства, української мови та літератури, математики, фізики, хімії, іноземної мови, біології та географії, зарубіжної літератури, правознавства, інформатики, спортивна і тренажерна зали, бібліотека, актовий зал, обладнані смартдошками з доступом до мережі Інтернет і можливістю застосування програмного забезпечення *moza-Book* та *CLASSROOM*.

Посилену увагу педагоги зосереджують на необхідності психологічної та фізичної підготовки ліцеїстів. У межах підготовки до навчального року першокурсники ліцею проходили вступний курс ліцеїста, що мав на меті адаптацію до умов підвищених фізичних і психологічних навантажень.

РОЗДІЛ 3

Науково-дослідна, інноваційна та видавнича діяльність

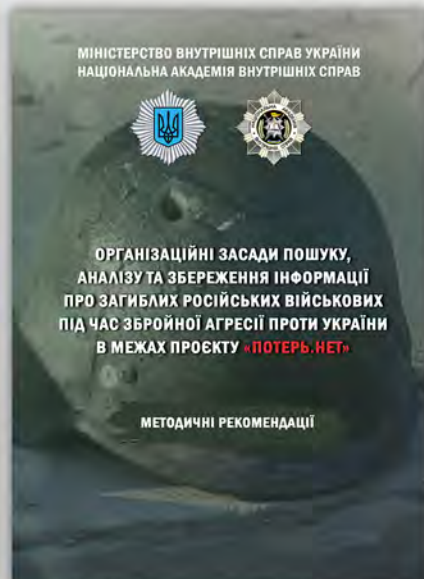
В умовах війни наука в академії орієнтована на потреби забезпечення сектору безпеки й оборони, сприяння впровадженню результатів профільних, інноваційних, фундаментальних, прикладних досліджень у діяльність органів і підрозділів МВС і НПУ в контексті протидії збройній агресії.

Наукові дослідження в НАВС проводяться на рівнях академічному та структурних підрозділів – ініціативно, а також відповідно до замовлень. У 2024 році забезпечено реалізацію **194** позицій річного Плану НД і ДКР, з них **106 (55 %)** – за замовленнями МВС/НПУ та за їх безпосередньою участю.

Згідно з планом МВС України завершено цільові наукові розробки з проблем оперативно-службової діяльності органів НПУ в умовах воєнного стану, зокрема з такої надзвичайно актуальної тематики:

- «Кваліфікація та методика розслідування воєнних злочинів» (замовник – ГСУ НПУ; співвиконавці – ГСУ, НАСБУ, ДБР, НАПрН);
- «Захист об'єктів критичної інфраструктури від кримінальних правопорушень» (замовник і співвиконавець – ГСУ НПУ);
- «Кваліфікація та розслідування жорстокого поводження з військово-полоненими та цивільним населенням» (замовник – ГСУ НПУ; основний виконавець – НЛ ННІ № 1; співвиконавці – ГСУ НПУ, ХНУВС);
- «Порушення законів і звичаїв війни: кримінально-правовий аналіз вироків судів» (замовник – ГСУ НПУ; співвиконавці – ГСУ НПУ, ХНУВС, ЛьвДУВС);
- «Особливості використання технологій відеоаналізу та програмного забезпечення з розпізнавання облич/інших об'єктів» (замовник – ДКА НПУ; співвиконавці – ДКА, ХНУВС);
- «Використання спеціальних знань при розслідуванні колабораційної діяльності» (замовник – ГСУ НПУ; співвиконавці – ГСУ, ХНУВС, ДДУВС);
- «Застосування космічних і геоінформаційних технологій під час виявлення та розслідування кримінальних правопорушень» (замовник – ГСУ НПУ; співвиконавці: ГСУ НПУ, БЕБУ, Національне космічне агентство) та ін.

Результати наукових досліджень упроваджено в правоохоронну практику, підготовлено та видано друком: **17** монографій; **33** базових підручники й навчальні посібники; **23** методичні рекомендації та довідники практичного спрямування.



У щорічному Конкурсі на кращу наукову, науково-технічну та профорієнтаційну продукцію в МВС академія цього року виборола **8** призових місць і посіла перше місце в загальному рейтингу учасників.

Забезпечується якісне змістове наповнення, рецензування, редагування та випуск фахових періодичних видань, віднесених до категорії «Б», які індексуються в понад 10 міжнародних наукометричних базах.

За підсумками VII Національного конкурсу на краще юридичне видання, організованого Світовим конгресом українських юристів, другу премію з-поміж 66 видань у номінації «Періодичні юридичні видання, часописи» здобув науковий журнал «Юридичний часопис НАВС».



Опубліковано **150** наукових статей у виданнях, які індексуються в міжнародних наукометричних базах Scopus і Web of Science. Академічний електронний репозитарій налічує понад **31,5 тис.** оцифрованих праць/документів.

На плановій основі розробляються сучасні зразки експертно-криміналістичної та спеціальної техніки, інформаційного та програмного забезпечення. Одержано **7** патентів на винаходи й корисні моделі, зокрема пристрій для знешкодження мін і снарядів; розкладний металошукач «ТРЕМБІТА». Підготовлено **8** заявок на патентування, серед яких — винахід «протимінне взуття».

Довідково:

Академія має **98** патентів на винаходи й корисні моделі; **196** авторських свідоцтв на методики, дистанційні курси, мультимедійні засоби, автоматизовані робочі місця тощо.

Ініціативно та за зверненнями профільних комітетів Верховної Ради України надано пропозиції та зауваження на понад **200** актуальних законопроектів, зокрема з питань регулювання спричинених війною правових проблем діяльності правоохоронних органів; запобігання корупції; застосування кримінального та кримінального процесуального законодавства.



Системним є тлумачення (наукове коментування) різного рівня правових актів, зокрема за зверненнями Офісу Президента України, комісій КМУ, МВС, МОН, Мін'юсту, Апарату РНБО, Конституційного й Верховного судів, правничих інституцій, адвокатських структур, а також надання допомоги безпосередньо органам досудового розслідування (НПУ, НАБУ, ДБР, БЕБУ) з тенденцією до збільшення кількості таких звернень відповідно до ситуації в державі (2024 року — понад **100**).

Академія представлена в Науковій раді МВС, науково-технічній раді з питань інформатизації системи МВС, Координаційній раді з подолання наслідків руйнування Каховської ГЕС, науково-консультативних радах КСУ, Рахункової палати, Верховного Суду, експертних радах МОН, Мін'юсту, Національної комісії зі стандартів державної мови тощо.

Продовжується робота чотирьох спеціалізованих вчених рад за дев'ятьма науковими спеціальностями в галузях «Право» і «Психологія». Протягом 2023/2024 навчального року захищено **77** дисертацій на здобуття ступенів: доктора юридичних наук (4); доктора філософії (69);

кандидата юридичних наук (4). Здобувачі є представниками системи МВС/НПУ – 217 (59 %); інших інституцій сектору безпеки й оборони – 83 (23 %).

У докторантурі та ад'юнктурі навчається **365** здобувачів, з них 42 за державним замовленням МВС.

Важливе значення для апробації результатів наукових досліджень в академії має організація та проведення міжнародних, всеукраїнських, міжвідомчих і міжвузівських наукових та науково-практичних конференцій, семінарів, круглих столів, олімпіад, панельних дискусій. У 2023/2024 навчальному році проведено понад **100** таких заходів, у яких взяли участь провідні вчені, представники органів державної влади, правоохоронних органів, зокрема зарубіжних країн, наукові та науково-педагогічні працівники відомчих і класичних закладів вищої освіти, наукових установ України.

► Серед них найбільш **знаковими** були такі:

«Актуальні питання та перспективи розшукової роботи в діяльності підрозділів кримінальної поліції» (28 березня; спільно з НПУ);

► «Правнича освіта й наука в умовах воєнного стану» (29 травня; співorganizatori: НАПрН України, Рада молодих вчених МОН України);

► «Актуальні питання криміналістики та судової експертизи в умовах воєнного стану» (3 липня; співorganizatori: НАПрН України, ДНДЕКЦ МВС України, КНДІСЕ Міністерства юстиції України);

► «Актуальні питання використання поліграфа в системі МВС України в умовах воєнного стану» (24 жовтня; співorganizatori: НПУ, ГО «Колегія поліграфологів України») та ін.



Ефективно працюють наукові товариства молодих учених і 40 гуртків, 3 юридичні клініки з активною участю курсантів, слухачів й ад'юнктів у наданні безоплатної правової та психологічної допомоги мешканцям столиці. Протягом року ними розглянуто понад **200** звернень громадян.

Проведено понад 50 профорієнтаційних і правопросвітницьких заходів з правової та військово-патріотичної тематики: заняття, лекції, презентації, бесіди, виступи серед учнів загальноосвітніх шкіл, ліцеїв, гімназій, коледжів, а також здобувачів вищої освіти – студентів за участю понад 2 тис. осіб.



У межах проекту «Офіс підтримки українців» активісти юридичних клінік академії разом із курсантами-психологами надавали правову та психологічну допомогу внутрішньо переміщеним особам та іншим категоріям громадян столиці.

Команда юридичної клініки «Захист» ННІ № 1 у складі курсантки 4-го курсу Софії Щур, студентки 3-го курсу Анастасії Наумейко, студентки 4-го курсу Єлизавети Озірної здобула перемогу в номінації «Найкраще відео або гра» у фіналі фактону Street Law за роботу «Розвиток культури доброчесності через правову просвіту», який проводила Асоціація юридичних клінік України.



Кращі здобувачі вищої освіти щороку стають переможцями та призерами престижних міжнародних і всеукраїнських конкурсів й олімпіад. Зокрема, цього року присуджено: стипендію Президента України капралу поліції Катерині Мошківській; академічну стипендію КМУ Анні Мамульчик; премію НАНУ; три стипендії МВС України імені Дениса Монастирського; призові місця на шести конкурсах МВС, дев'яти міжнародних, 18 всеукраїнських і семи міжвузівських конкурсах.

РОЗДІЛ 4

Міжнародне співробітництво

Колектив академії, з огляду на умови правового режиму воєнного стану, продовжує роботу з підтримки та розвитку міжнародного співробітництва, посилення інтернаціоналізації академічної освіти й запровадження передового міжнародного досвіду у сфері правоохорони в освітній процес та наукову діяльність.

Поглиблено й масштабовано співпрацю з багаторічними партнерами академії – КМЄС, інституціями ООН, Офісом Ради Європи в Україні, Асоціацією європейських поліцейських коледжів, Агентством з підготовки працівників правоохоронних органів (CEPOL) тощо. НАВС є стороною 35 угод (меморандумів) про співробітництво із ЗВО поліції інших країн (Німеччина, Австрія, Естонія, Грузія, Данія, Іспанія, Литва, Латвія, Молдова, Польща, Португалія, Румунія, Словаччина, Туреччина, Угорщина, Фінляндія та ін).

Найближчим часом заплановано підписання в новій редакції Меморандуму про співпрацю з Академією «Штефан чел Марє» МВС Республіки Молдова з подальшою орієнтацією на спільну діяльність у підготовці кваліфікованих фахівців правоохоронних органів, обмін досвідом щодо організації освітнього процесу.

Поглиблено контакти з профільними освітніми закладами Республіки Польща (Університет імені Адама Міцкевича в м. Познань; Вища школа поліції в м. Щитно) та Литовської Республіки (Університет імені Миколи Ромеріса).

Протягом 2024 року на базі академії організовано й на високому рівні проведено міжнародні зустрічі за участю іноземних представників



найвищого рівня, серед яких **візити делегацій** на чолі з Високим представником ЄС із закордонних справ та безпекової політики, віцепрезидентом Єврокомісії Жозепом Боррелем для ознайомлення з ключовими аспектами підготовки за участю КМЄС в Україні фахівців правоохоронних органів для роботи на деокупованих територіях; американським дипломатом Майком

Помпео (Державний секретар США 2018–2021 років) для визначення можливостей співпраці у сфері правоохоронної діяльності, зокрема боротьби з кіберзлочинністю, обговорення реалізації спільних освітніх проєктів за цим напрямом; американським підприємцем, меценатом і політичним діячем Говардом Баффетом.



Забезпечено прийом і перебування іноземних делегацій за участю представників Генерального інспекторату поліції МВС Республіки Молдова, Центрального бюро посвідчень водія Королівства Нідерланди, делегації Програми розвитку ООН (ПРООН), а також Департаменту поліції та прикордонної охорони Естонської Республіки, Фонду глобального реформування сектору безпеки Федеративної Республіки Німеччина та Женевського центру урядування в секторі безпеки.

Академія успішно реалізує грантовий проєкт ЄС «Erasmus+» («Симуляційна медицина та сценарій-орієнтоване навчання з невідкладної допомоги»). За період участі в проєкті представники академії не лише продемонстрували високий рівень підготовки до роботи в кризових ситуаціях, а й опанували нові сучасні методики освітніх процесів, які застосовують у країнах ЄС, а також сучасне обладнання для проведення навчання. У межах проєкту в академії проходить тренінг з домедичної підготовки для 100 здобувачів вищої освіти, який передбачає вивчення особливостей надання психологічної допомоги постраждалим і членам їхніх сімей, а також самопомоги в разі надзвичайних ситуацій.

Відновлено участь академії в проєкті міжнародної технічної допомоги «Посилення спроможностей національних партнерів для зміцнення кіберстійкості», розрахований на період 2022–2025 років.

Подано заявку на здійснення державної реєстрації як реципієнта для участі в проєкті міжнародної технічної допомоги «Трансформаційне відновлення задля безпеки людей в Україні», яку надаватиме уряд Японії.

З метою активізації та поглиблення міжнародної грантової діяльності академію відвідали представники Національного «Еразмус+» офісу в Україні: координаторка проекту Світлана Шитікова та її заступниця Жанна Таланова. Під час візиту представниці Національного офісу ознайомилися з відпрацюванням учасниками проектного тренінгу ситуаційних завдань з надання допомоги віртуальним постраждалим в умовах різних надзвичайних ситуацій, створених на основі ІТ платформи OpenLabyrinth, обговорили з командою академії перспективи подальшої спільної роботи. Представниці Національного офісу «Erasmus+» в Україні високо оцінили внесок академії в упровадження європейських стандартів в освітній процес.



На базі академії спільно з міжнародними партнерами проведено серію **цільових навчальних тренінгів**, серед яких можна виокремити:

➤ шість однотижневих тренінгів для тренерів/інструкторів НПУ, НГУ та НАВС у сфері стабілізаційної роботи поліції на деокупованих територіях і надання допомоги пораненим у бойових умовах за сприяння КМЄС, Об'єднаних сил жандармерії ЄС (EGF) та Спеціалізованого навчального підрозділу (EGF). Загалом підготовлено **162** інструктори, які відтепер на місцях навчатимуть працівників правоохоронних органів перед направленням їх на деокуповані та прифронтові території;



➤ практичний семінар з питань фінансових розслідувань і кібербезпеки;

➤ спеціалізований навчальний курс з підготовки операторів БПЛА для представників НПУ за ініціативою Посольства США в Україні та участю інструкторів американської компанії «Skydio»;

➤ практичний семінар «Інноваційна криміналістика в умовах війни» для працівників ДБР, НПУ та СБУ за сприяння Офісу Ради Європи в Україні;

➤ навчання з методики розслідування та аналізу воєнних злочинів для слідчих регіональних управлінь Національної поліції України й викладачів закладів вищої освіти МВС, організовані неурядовою організацією «Комісія з міжнародного правосуддя та підзвітності» (СІІА) за участю іноземних експертів, які долучалися до розслідування резонансних

воєнних злочинів у різних країнах;

▶ навчальний курс щодо виявлення, розслідування шахрайства, марнотратства й інших порушень законодавства для курсантів академії за ініціативою Офісу Генерального інспектора Агентства США з міжнародного розвитку (USAID OIG) Посольства США за участю старшого слідчого в кримінальних справах Джеремі Кеннона.



Згідно з домовленостями, на базі ННІ № 1 протягом року проведено низку спеціалізованих практичних тренінгів для персоналу КМЄС і Коледжу персоналу системи ООН з безпекових питань.

Продовжено співпрацю в межах проєкту Ради Європи «Боротьба з насильством щодо дітей в Україні», який має на меті підвищення компетентності психологів соціальної сфери в професійній взаємодії з дітьми, які мають психологічні складнощі, пов'язані з війною.

Здійснено низку **службових відряджень** з метою вивчення міжнародного досвіду, а саме:

▶ тренінг CEPOL TOPCOR «Підготовка тренерів з кіберзлочинності» (Владислав Школьніков, 10-18.02.2024, м. Будапешт, Угорщина);

▶ симпозіум «Можливості розвідки й розслідування та проєкти розвитку потенціалу в Європі» (Поліна Антонюк, 10-15.03.2024, м. Лозана, Швейцарія);

▶ навчальний курс «Діяльність поліції із забезпечення стабільності» (Сергій Русанівський, Володимир Павловський, 18-21.03.2024, м. Віченца, Італійська Республіка);

▶ навчальний міждисциплінарний проєкт з тематики студентського самоврядування «Аспекти ліберальної освіти» (Ілля Лихотоп, 14-20.04.2024, м. Дембіна, Республіка Польща);



- конференція «Навчання на основі сценаріїв та віртуальні пацієнти в невідкладній медичній допомозі» (Дмитро Антонков, Володимир Кодій, Ростислав Зацепілін, 07–15.06.2024, м. Салоніки, Грецька Республіка);
- міжнародний освітній проєкт з тематики розвитку й інтернаціоналізації освіти в контексті реалізації довготермінових освітніх програм і розвитку міжнародної співпраці (Алла Пашиєва, 06–14.07.2024, м. Дембіна, Республіка Польща).



РОЗДІЛ 5

Спортивно-масова, соціально-виховна робота і дозвілля

Поточний рік з об'єктивних причин не є насиченим на спортивні події, однак спортсмени академії гідно відстоюють честь закладу й МВС у всіх змаганнях і чемпіонатах на державному й міжнародному рівнях.

Високими є досягнення з греплінгу, змішаних єдиноборств, боксу, самбо, гирьового спорту й футболу. Спортивно-масову та фізкультурно-оздоровчу роботу в НАВС забезпечують кафедри спеціальної фізичної підготовки, вогневої підготовки, а також спортивна команда, до складу яких входять **30** заслужених майстрів спорту й заслужених тренерів.

Основні досягнення світового та національного рівнів:

➤ у Всесвітніх іграх з неолімпійських видів спорту в м. Ер-Ріяд (Саудівська Аравія) курсант 2-го курсу ННІ № 1 капрал поліції Олександр Гуляєв у складі збірної команди України з панкратіону посів I місце. За вагомі спортивні здобутки наказом Міністерства молоді та спорту України від 24.01.2024 № 458 йому присвоєно спортивне звання «Заслужений майстер спорту України з панкратіону»;

➤ чемпіонами України з комбат самозахисту ІСО у розділі бокс стали капралами поліції Семен Максимів і Василь Рубаняк, на чемпіонаті світу вони посіли II і III місця;

➤ на чемпіонатах світу та України з боксу серед юніорів переможцем став курсант Нікіта Захарченко;



➤ у чемпіонаті світу з комбат дзю-дзюцу капрал поліції Денис Геймал посів III місце;

➤ на базі Національного медичного університету імені О. О. Богомольця відбувся 15-й Чемпіонат України з гирьового спорту серед студентів. Вдало виступили в особистому поєдинку курсанти ННІ № 1. Зокрема, перші місця вибороли: серед дівчат – рядовий поліції Богдана Кузнецова; серед юнаків – Роман Волков і Назарій Дячок;

➤ за підсумками фінальної гри чемпіонату міста Києва з футболу серед закладів вищої освіти, що проходив на стадіоні «Динамо» ім. Валерія Лобановського, збірна команда «Динамо-Академія» посіла II місце.



Академія долучилася до програми з розвитку ветеранського спорту, що має на меті сприяти соціалізації та реабілітації інвалідів й учасників війни, організовуючи на своїй базі серію спортивних заходів (турніри з волейболу, шахів, настільного тенісу, важкої атлетики) за безпосередньою участю ветеранів. До реалізації проєкту на постійній основі залучено 27 ветеранів.



У закладі облаштовано інфраструктуру для безперешкодного залучення осіб із фізичними порушеннями, які постраждали під час війни, до занять спортом.



В умовах воєнного стану скориговано плани та формати виховної, соціальної роботи й дозвілля. Проведено понад 500 заходів з національно-патріотичного, морально-етичного й художньо-естетичного виховання, зокрема в межах патріотичного марафону «Україна понад усе!», серед них:

- зустрічі з ветеранами ОВС, учасниками АТО/ООС, ліквідаторами наслідків аварії на ЧАЕС;
- урочисті заходи з нагоди державних свят і пам'ятних дат;
- заходи, спрямовані на відновлення та збереження традицій і звичаїв українського народу: Шевченківські дні, День рідної мови, День вишиванки, День українського козацтва, День української писемності та мови тощо, зокрема в онлайн форматі;
- екскурсії до визначних місць м. Києва, відвідування музеїв, тематичні лекторії.



Академія систематично долучається до волонтерської діяльності, надаючи допомогу захисникам України, які перебувають на бойових позиціях і в госпіталях, внутрішньо переміщеним особам з окупованих територій, багатодітним родинам і маломобільним верствам населення, дітям-сиротам, ветеранам.

У межах пілотного проєкту МВС України «Відвідай пораненого бійця – вшануй героя!» в лікарнях і шпиталях столиці курсанти, слухачі, працівники академії відвідали понад 1500 військовослужбовців, які отримали тяжкі поранення в боях за Україну.

Як учасники національної кампанії «Твоя кров може воювати» представники академії здали понад 100 літрів крові для поранених бійців.



Після руйнування внаслідок ракетного обстрілу корпусу дитячої спеціалізованої лікарні «Охматдит» працівники, слухачі та курсанти НАВС долучилися до розбирання завалів, забезпечували охорону території та адміністративних будівель закладу.



Протягом 2024 року колектив академії ініціативно зібрав і доставив безпосередньо в зону бойових дій на Харківщині, Донеччині та Херсонщині гуманітарні вантажі (генератори, бензопили, каремати, акумулятори, човни, захисну плівку, предмети побуту й гігієни, продукти харчування тривалого зберігання тощо). Відправлено близько 5 т гуманітарної допомоги й мешканцям Херсонської області, які постраждали внаслідок підриву Каховської ГЕС.

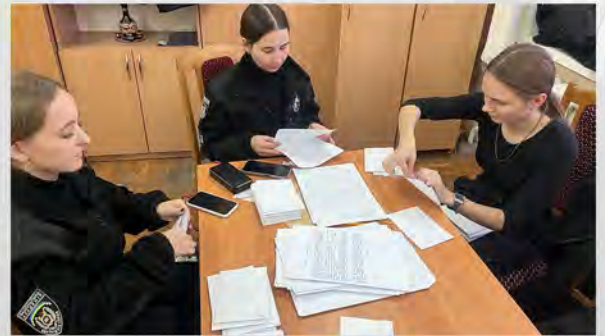
У межах проєкту МВС «Дружня підтримка»:

➤ колектив академії зібрав гуманітарну допомогу для 1-ї Президентської бригади оперативного призначення «Буревій» Національної гвардії України. Працівники долучилися до комплектування гуманітарного вантажу, зокрема надали продукти харчування, теплі речі, засоби гігієни, газові балони й обігрівачі-плити;

➤ у навчально-науковому інституті № 2 започатковано проєкт

«Майстерня тепла», метою якого є виготовлення засобів обігріву (окопні свічки, розпалювачі, хімічні грілки тощо) для захисників, які боронять нашу державу в гарячих точках. Протягом звітнього періоду виготовлено **790** кг такої продукції;

➤ постійний і перемінний особовий склад долучився до акції «Лист Захисникам і Захисницям України», ініційованої Департаментом освіти, науки та спорту МВС, воїнам відправлено **673** вітальні листівки.



Академічні підрозділи й органи курсантського (студентського) самоврядування за участю первинної профспілкової організації, Ради ветеранів і волонтерів розгорнули військово-патріотичний і гуманітарний рух з надання правоохоронцям і захисникам Батьківщини соціальної, правової, морально-психологічної підтримки та матеріальної допомоги.

У звітному періоді близько 3 тис. працівників і здобувачів вищої освіти НАВС взяли участь у понад 10 тис. заходах волонтерського спрямування:

- розвантаження, сортування та пакування гуманітарної допомоги в складі благодійних фондів та організацій;
- виготовлення засобів захисту (маскувальних сіток, костюмів, окопних свічок, пошиття підсумок, каверів, балаклав);
- закупівля медичних препаратів і засобів гігієни;
- збір коштів для закупівлі військової амуніції та спорядження (дронів, тепловізорів, автомобілів тощо), продуктивних наборів для військовослужбовців ЗСУ.



На належному рівні в академії функціонує курсантське (студентське) самоврядування. Налагоджено плідну співпрацю з Українською студентською лігою та новоствореною Київською молодіжною радою.

Представники курсантського (студентського) самоврядування на постійній основі відвідують Святошинський дитячий будинок-інтернат, надаючи допомогу з благоустрою, упорядкування прилеглої території, організації святкових заходів для вихованців.



На базі академії функціонують курси з підготовки водіїв на автомобілях з механічною та автоматичною коробками передач, переобладнаних і сертифікованих для навчання водіїв – осіб з інвалідністю. Для комфортного навчання створено всі необхідні умови, зокрема в класі безпеки дорожнього руху та спеціалізованому комп'ютерному класі; облаштовано окремий санвузол і пандуси тощо. Протягом року навчання пройшли понад **500** осіб, зокрема **129** осіб з інвалідністю, з яких **60** – військовослужбовці.



Знакові патріотичні заходи регулярно проводять у Музеї МВС, експонати якого постійно оновлюються. Протягом року проведено 90 тематичних екскурсій, які відвідали понад **3,5 тис.** осіб.

Поповнюються стенди музейних секторів усіх навчальних підрозділів. Зокрема, облаштовано експозиції, присвячені захисникам і захисницям

України, які беруть участь у російсько-українській війні, а також «Стіну пам'яті» з інформацією про працівників і випускників НАВС, які загинули, захищаючи суверенітет і територіальну цілісність держави.

Започатковано **Книгу пам'яті**, до якої ввійшли імена випускників, працівників і здобувачів вищої освіти, що загинули, даючи відсіч російській агресії. Перший том видання охоплює період з 2014 року до грудня 2023 року й містить інформацію щодо **77** наших захисників і захисниць. Триває робота щодо формування другого тому книги. Відомо, що **5** випускників академії удостоєні звання Героя України посмертно.

У межах загальнодержавного проєкту «Місце шани та вдячності», присвяченого захисникам і захисницям України, у навчально-науковому інституті № 2 відкрито пам'ятну дошку випускникам, які загинули, захищаючи Батьківщину.



Восени 2024 року відбулися урочистості з нагоди **20-річчя відкриття Музею МВС України**, який гідно утвердився як осередок героїко-патріотичного й духовно-морального виховання молоді, місце увічнення пам'яті героїв-правоохоронців, які віддали життя, виконуючи службовий обов'язок.

Урочистим підписанням Меморандуму про співпрацю між Національною академією внутрішніх справ і громадською організацією «Асоціація ветеранів МВС України» закладено підґрунтя для подальшого осучаснення музейних фондів, проведення відповідних наукових, освітніх і культурно-просвітницьких заходів, збереження історичних надбань та пам'яті про формування й розвиток системи МВС.

РОЗДІЛ 6

Логістика, фінансове та ресурсне забезпечення

Реалізація ініційованих і підтриманих МВС України важливих інвестиційних проєктів у правових межах державно-приватного партнерства сприяла якісному впровадженню положень Стратегії розвитку органів системи МВС та Концепції реформування відомчої освіти, зокрема в частині суттєвого покращання ресурсного та матеріально-технічного забезпечення НАВС з орієнтацією на пошук і використання альтернативних, не заборонених законодавством джерел фінансування.

Питання логістики в скоригованих воєнним станом умовах вирішуються послідовним оновленням навчальної бази й інфраструктури (особливо щодо зброї, спеціальних засобів, спеціальної техніки та зв'язку, інформаційних і комп'ютерних технологій), харчового, речового, матеріально-технічного, транспортного, житлово-побутового забезпечення тощо.

Для безперебійного функціонування систем критичної інфраструктури та з метою підготовки будівель і споруд до опалювального сезону протягом року в академії проводяться планові роботи з профілактики та налаштування котелень, теплових пунктів, систем опалення, вентиляції, електропостачання, холодного та гарячого водопостачання, зокрема:

- ▶ замінено вузол обліку теплової енергії в тепловому пункті гуртожитку на вул. Ушинського, 34-А;
- ▶ проведено капітальний ремонт і заміну вузлів обліку теплової енергії в теплових пунктах центрального корпусу та Київського ліцею імені Ярослава Кондратьєва.

Для забезпечення гарантованого електропостачання будівель і споруд академії здійснено низку заходів із встановлення, підключення та обслуговування 32 електрогенераторів різної потужності, з них 4 – 2024 року.

З метою енергозбереження активно проводяться роботи, спрямовані на зменшення витрат на утримання будівель і споруд, зокрема:

- ▶ виконано заміну технологічно застарілого обладнання, опалювальних та освітлювальних приладів, бойлерів, вікон і входних дверей, утеплення фасадів, покрівель тощо;
- ▶ оновлено засоби обліку теплової енергії та водопостачання.

Для забезпечення безперебійної життєдіяльності та **зміцнення інфраструктури** проведено:

центральный корпус (м. Київ, пл. Солом'янська, 1):

- капітальний ремонт (з переобладнанням) приміщень спортивної зали загальною площею 436 м² та наповнення інвентарем і новітнім обладнанням за європейськими стандартами;
- поточний ремонт аудиторій, службових кабінетів, приміщення для укриття в прибудові до навчального корпусу (зокрема монтаж інженерних мереж) загальною площею 843 м².



ННІ № 1 (Київська обл., Фастівський р-н, с. Віта-Поштова):

- завершено будівництво з уведенням гуртожитку казарменого типу (II черга), стрілецького полігону з об'єктами спецпризначення, електричних мереж для зовнішнього електропостачання будівель;
- завершується реконструкція їдальні та казарми № 1 (чоловічої);
- здійснено проектування гуртожитку (III черга) та речового складу;

ННІ № 2 (м. Київ, вул. Ірини Бекешкіної, 3):

- виконано ремонтні роботи покрівлі гуртожитку (600 м²), їдальні, семи житлових блоків гуртожитку, підлоги навчального корпусу.

Київський ліцей безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання імені Ярослава Кондратьєва:

- здійснено капітальний ремонт фасадів навчального корпусу (утеплення) із заміною вікон і твердого покриття всієї території ліцею;
- розширено площі та поліпшено умови перебування ліцеїстів в об'єктах укриття.



За підтримки МВС України проведено таку роботу:

ДУ «Академія патрульної поліції» (м. Київ, вул. Святослава Хороброго, 9):

➤ виконано поточний ремонт житлових кімнат і сантехнічних приміщень з монтажем вентиляції гуртожитків № 4 і 5, ремонт їдальні із заміною приладів опалення та трубної розводки системи опалення;

Прикарпатський ліцей безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання МВС України (м. Івано-Франківськ):

➤ завершено будівництво двоповерхового адміністративно-навчального корпусу загальною площею 2020 м² з 12 аудиторіями та кабінетами, лекційним залом, психотренінговим комплексом, бібліотекою, їдальнею на 250 місць;

➤ проведено капітальний ремонт приміщень головного 9-поверхового корпусу, а саме: завершено утеплення; облаштовано вхід, прибудинкову територію, створено зони відпочинку тощо;

➤ здійснено благоустрій території зі смугою перешкод, біговою доріжкою на 400 м, футбольним і баскетбольним полями зі штучним покриттям тощо.



РОЗДІЛ 7

Основні завдання НАВС на 2024/2025 навчальний рік

Вважати основними завданнями колективу Національної академії внутрішніх справ на 2024/2025 навчальний рік:

7.1. Організаційно-управлінська діяльність:

- ▶ затвердження в установленому порядку скоригованої Стратегії розвитку Національної академії внутрішніх справ (на 2025–2029 роки), з огляду на завдання та доручення Міністерства внутрішніх справ України, поставлені перед закладами вищої освіти зі специфічними умовами навчання в контексті викликів воєнного стану й перспектив відновлення повоєнної країни;
- ▶ організаційне й кадрове забезпечення підтриманих МВС України змін у структурі академії та її підрозділів, зокрема з урахуванням створення навчально-наукового інституту підготовки управлінських кадрів і післядипломної освіти (для здобувачів з числа працівників МВС та НПУ, з організацією зазначеним ННІ заочного/дистанційного навчання);
- ▶ активізація роз'яснювальної роботи стосовно безумовного дотримання персоналом і здобувачами освіти академії дисципліни й законності, антикорупційного законодавства, Правил етичної та доброчесної поведінки працівників МВС (наказ МВС України від 09.04.2024 № 230);
- ▶ подальша реалізація передбачених дорученням Міністра внутрішніх справ (від 21.09.2023 № 16016/01/22-2023) заходів щодо працевлаштування на вакантні посади, що можуть бути заміщені військовослужбовцями ЗСУ, інших військових формувань, правоохоронних органів спеціального призначення, осіб з інвалідністю з числа поліцейських, військовослужбовців НГУ і ДПСУ, осіб рядового й начальницького складу ДСНС;
- ▶ проходження підвищення кваліфікації (актуалізації знань) різними категоріями персоналу академії, зокрема в контексті реалізації положень наказу МВС України від 13.02.2020 № 123 «Про затвердження Професійних, освітніх і кваліфікаційних вимог, яким повинні відповідати поліцейські для зайняття вакантних посад у закладах вищої освіти зі специфічними умовами навчання, які здійснюють підготовку поліцейських»;

➤ забезпечення постійної готовності академії, структурних підрозділів й особового складу, сил і засобів єдиної системи цивільного захисту до дій в умовах воєнного стану, зокрема у випадках діяльності ворожих диверсійно-розвідувальних груп та загрози терористичних актів, артилерійських обстрілів і ракетно-бомбових ударів, можливих руйнувань (пошкоджень) об'єктів критичної інфраструктури.

7.2. Забезпечення якості освітньої діяльності:

➤ виконання в повному обсязі державного замовлення та умов договорів на підвищення кваліфікації (спеціалізацію) для працівників НПУ, Експертної служби та Головного сервісного центру МВС, Державної міграційної служби, Державної прикордонної служби, Бюро економічної безпеки, спеціалістів з безпеки в освітньому середовищі, державних службовців органів влади й місцевого самоврядування та ін.;

➤ забезпечення на базі новоствореного відділення протимінної діяльності прийому на навчання здобувачів за робітничою професією «Сапер (розмінування)»;

➤ організаційний супровід процедури акредитації освітньо-професійних програм бакалаврського й магістерського освітніх рівнів за спеціальностями «Право», «Правоохоронна діяльність», «Публічне управління та адміністрування»;

➤ розширення практики проведення тренінгів (цільових і комплексних навчань) з особливостей документування та розслідування воєнних злочинів;

➤ масштабування практики використання навчально-тренувальних полігонів, що забезпечують поглиблену профільну підготовку курсантів старших (випускних) курсів, передбачивши набуття ними необхідних умінь і навичок: несення служби на блокпостах (стаціонарних, мобільних); оборони й охорони об'єктів критичної інфраструктури; фіксації та процесуального оформлення слідів (наслідків) актів агресії ворога; документування незаконного обігу наркотичних засобів, зокрема шляхом проведення оперативної закупки, дотичних негласних слідчих (розшукових) та інших процесуальних дій; використання безпілотних літальних апаратів; проведення стабілізаційних і профілактичних заходів на деокупованих територіях; знешкодження диверсійних груп і виявлення колаборантів (документування та затримання); питань евакуації населення; налагодження системи зв'язку й використання радіостанцій; надання невідкладної домедичної допомоги в бойових умовах; розшуку безвісти зниклих та осіб, зниклих за особливих обставин, ідентифікації загиблих в

умовах воєнного стану; інформаційно-аналітичне забезпечення протидії дезінформації ворога;

➤ упровадження нових освітніх програм підготовки поліцейських відповідно до затвердженого наказом МОН України від 08.03.2024 № 299 Державного освітнього стандарту з професії «Поліцейський» (за спеціалізаціями);

➤ реалізація англомовного пілотного проєкту з юридичного перекладу з метою впровадження в освітній процес євроінтеграційної тематики, набуття курсантами й студентами лінгвістичних і фахових компетентностей, формування необхідних для професійної діяльності комунікативних навичок;

➤ подальша інформатизація управління освітнім процесом, розвиток хмарних технологій (зберігання масивів мультимедійної інформації для самостійного вивчення здобувачами вищої освіти), розширення можливостей електронного документообігу й автоматизованої системи управління.

7.3. Науково-дослідна, інноваційна та видавнича діяльність:

➤ виконання рішень Наукової ради МВС України щодо запровадження рейтингових показників роботи наукових працівників, з яких найвагоміші коефіцієнти мають: результати науково-видавничої та міжнародної діяльності, рівень цитування наукових праць у провідних наукометричних базах, участь у виконанні практико орієнтованих наукових досліджень на замовлення МВС і НПУ;

➤ постійний моніторинг безпекової ситуації в державі, вивчення та порівняльний аналіз зарубіжної практики забезпечення безпеки громадян і публічного порядку з визначенням ролі в цьому Міністерства внутрішніх справ України, опрацюванням відповідних законодавчих ініціатив, проєктів організаційно-управлінських рішень;

➤ урахування під час планування наукових досліджень (науково-технічних розробок) пріоритетної тематики МВС і НПУ (головні напрями: протидія організованим, транснаціональній та кіберзлочинності, незаконному обігу наркотичних засобів, зброї; упровадження моделі керованої аналітикою діяльності; підготовка особового складу до дій в умовах особливих правових режимів; психологічна допомога й посттравматична (постстресова) реабілітація учасників бойових дій; охорона об'єктів критичної інфраструктури; документування та розслідування міжнародних злочинів, злочинів проти людяності (людства), геноциду, воєнних злочинів, злочинів агресії та екоциду, інших

порушень міжнародного гуманітарного права; тактика використання безпілотних літальних апаратів, робототехніки та поліграфа у виявленні й розслідуванні кримінальних правопорушень; запобігання тероризму та іншим небезпечним виявам насильства під час охорони публічного порядку, зокрема в умовах великого міста; запобігання та протидія корупції) з авторським супроводом упровадження їх результатів у практичну діяльність та освітній процес і відповідним документальним оформленням;

- ▶ створення умов для активізації залучення здобувачів вищої освіти всіх категорій (курсантів, студентів, слухачів магістратури, ад'юнктів, аспірантів) до роботи наукових гуртків і юридичних клінік, правопросвітницьких заходів, національно-патріотичного виховання;

- ▶ розширення участі академії в грантових програмах Європейського Союзу, зокрема «Erasmus+» та «CyberEast», зі створенням спільних з іншими ЗВО (міжвідомчих) авторських колективів для виконання наукових робіт на договірних засадах;

- ▶ належна робота разових і постійно діючих спеціалізованих учених рад відповідно до вимог МОН України і НАЗЯВО, постійний моніторинг додержання профільними кафедрами й науковими (науково-дослідними) лабораторіями засад академічної доброчесності під час підготовки дисертаційних досліджень, оприлюднення їх результатів і публічного захисту;

- ▶ покращення автоматизації бібліотечних процесів (сервісів), переведення користувачів (здобувачів ступенів доктора філософії та доктора наук) на автоматизоване обслуговування із запровадженням сервісу електронного доставляння документів, їх оцифруванням за пошуковими запитам.

7.4. Міжнародне співробітництво:

- ▶ активізація запровадження передового зарубіжного досвіду у сфері правопорядку в освітній процес і наукову діяльність з орієнтуванням на держави, що є членами Європейського Союзу та НАТО, вивчення і впровадження досвіду трансформації їхніх правоохоронних систем;

- ▶ продовження дво- та багатосторонніх робочих контактів з ключовими зарубіжними партнерами (Консультативна місія ЄС в Україні, агентства й установи ООН, Офіс Ради Європи, Представництва НАТО, МПА, Світового банку в Україні, Асоціація європейських поліцейських коледжів та Агентство ЄС з підготовки працівників правоохоронних органів);

- ▶ забезпечення реалізації укладених за сприяння МВС меморандумів

про міжнародну співпрацю (компанії «Osprey», «Heal Movement Corp», «Draganfly» та ін.) за напрямками проведення цільових тренінгів з розмінування, тактичної медицини, використання робототехніки та аеророзвідки;

➤ проведення спеціалізованих цільових міжнародних тренінгів з документування та розслідування воєнних злочинів, аеророзвідки, розмінування, тактико-спеціальної підготовки й надання екстреної домедичної допомоги, розширення контактів із ключовими міжнародними партнерами академії, вивчення та впровадження в освітній процес міжнародного досвіду, отриманого під час перебування працівників академії в закордонних службових відрядженнях;

➤ підвищення рівня володіння іноземними мовами учасниками освітнього процесу, залучення їх під час проведення міжнародних заходів, зокрема в режимі онлайн, поетапне запровадження викладання окремих дисциплін англійською мовою, покращення мовної підготовки науково-педагогічних і наукових працівників, створення умов для англійської адаптації академічного середовища, сервісів і послуг, які надає академія;

➤ створення онлайн платформи з підготовки науково-педагогічних і наукових працівників академії до складання іспиту на рівень володіння англійською мовою.

7.5. Соціально-виховна, спортивно-масова робота і дозвілля:

➤ подальша реалізація Державної цільової соціальної програми з утвердження української національної та громадянської ідентичності на період до 2028 року, Концепції військово-патріотичного виховання в Міністерстві внутрішніх справ України та центральних органах виконавчої влади, діяльність яких спрямовує і координує Міністр внутрішніх справ України, Комплексної цільової програми національно-патріотичного, морально-етичного та художньо-естетичного виховання особового складу академії з посиленою увагою на виховну роботу зі здобувачами вищої освіти та ліцеїстами;

➤ організація широкої роз'яснювальної та профорієнтаційної роботи в підрозділах Національної поліції України, закладах освіти, військових частинах і для цивільної молоді з використанням медіаресурсів (центральні, відомчі й місцеві видання, радіо, телебачення, інтернет-ресурси);

➤ участь у програмах з розвитку ветеранського спорту, сприяння соціалізації та реабілітації осіб з інвалідністю – учасників війни через заняття спортом, забезпечення безперешкодного доступу до спортивних майданчиків і зон дозвілля академії осіб з фізичними порушеннями, які постраждали під час війни;

- масштабування волонтерського руху для надання підтримки захисникам Батьківщини в зоні бойових дій, мешканцям деокупованих територій, інших регіонів країни, які потребують гуманітарної допомоги, зокрема в межах проєкту «Дружня підтримка»;
- надання соціальної допомоги пільговим категоріям населення, самотнім громадянам та особам похилого віку в межах загально-академічної акції «Рука допомоги»;
- підготовка водіїв транспортних засобів – осіб з інвалідністю з формування навичок керування автомобілем з ручним керуванням (для осіб, які вже мають посвідчення водія);
- розширення зв'язків з фізкультурно-спортивними клубами, товариствами, федераціями з різних видів спорту, іншими громадськими організаціями, спрямування зусиль на розвиток фізичної культури та спорту, популяризацію цієї роботи через органи курсантського (студентського) самоврядування.

7.6. Логістика, фінансове та ресурсне забезпечення:

- належне облаштування сховищ для особового складу, технічне зміцнення (налагодження) об'єктів і підходів (під'їздів) до них, шляхів евакуації, світломаскування, засобів пожежогасіння, джерел живлення, системи оповіщення, селекторного, радіо- й телефонного зв'язку, мережі відеоконференцій тощо;
- забезпечення (за умови фінансування): проєктування та будівництва споруд цивільного захисту (Київський лицей імені Ярослава Кондратьєва, просп. Повітряних Сил, 53); адміністративного корпусу, капітального ремонту гуртожитку № 10-Б, покрівлі стрілецького тиру (ННІ № 1, с. Віта-Поштова); утеплення фасаду, заміна вікон навчального корпусу (ННІ № 2, вул. Ірини Бекешкіної, 3); заміна ліфтів у гуртожитку № 2 (вул. Ушинського, 34-А) та центральному корпусі (пл. Солом'янська, 1).

Ректор академії
доктор юридичних наук, професор
генерал поліції першого рангу



Володимир ЧЕРНЕЙ