

МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ВНУТРІШНІХ СПРАВ



ЗВІТ

ректора Національної академії внутрішніх справ
доктора юридичних наук, професора **Сербина Руслана Андрійовича** про підсумки діяльності
Національної академії внутрішніх справ у 2025 році

Київ – 2025

КЛЮЧОВІ ВИКЛИКИ ТА ПРІОРИТЕТИ ДІЯЛЬНОСТІ АКАДЕМІЇ У 2025 РОЦІ

Формування оновленої управлінської команди Академії

Призначення ректором Національної академії внутрішніх справ



27 грудня 2024 року

Формування оновленої управлінської команди Академії

проректори Національної академії внутрішніх справ



БЕЗУГЛИЙ
Леонід Анатолійович
кандидат юридичних наук,
полковник поліції



ЗАПОТОЦЬКИЙ
Андрій Петрович
доктор юридичних наук, професор,
заслужений діяч науки і техніки України,
полковник поліції



МОЗОЛЬ
Станіслав Анатолійович
доктор юридичних наук, професор,
полковник поліції



ТАРАСЕНКО
Олег Сергійович
доктор юридичних наук, професор,
заслужений юрист України,
полковник поліції



ЧЕРНЯВСЬКИЙ
Сергій Сергійович
доктор юридичних наук, професор,
заслужений діяч науки і техніки України,
полковник поліції

Формування оновленої управлінської команди Академії

Стажування проректорів у підрозділах Нацполіції Луганщини:
практика та поглиблення знань про діяльність органів правопорядку



Забезпечення стабільного функціонування Академії в умовах безпекових викликів



Забезпечення стабільного функціонування Академії в умовах безпекових викликів



Забезпечення стабільного функціонування Академії в умовах безпекових викликів



Визначення ключових напрямів розвитку Академії на середньострокову перспективу

Стратегія розвитку Національної академії внутрішніх справ
на 2025–2029 роки

МІСІЯ

формування нової генерації висококваліфікованих, соціально відповідальних, ініціативних і мотивованих фахівців, які, використовуючи передові знання та інноваційні технології, сприятимуть розвитку демократичного врядування та інститутів громадянського суспільства, забезпеченню верховенства права, публічної безпеки й порядку, зміцненню добробуту і психологічної стійкості громадян, європейській інтеграції та подоланню сучасних викликів глобалізації в умовах воєнного стану й післявоєнного відновлення України

ВІЗІЯ

міжнародно визнаний інноваційний заклад вищої освіти зі специфічними умовами навчання, що має сталі лідерські позиції, забезпечує формування конкурентоспроможних фахівців для розбудови безпечного та прогресивного суспільства майбутнього на засадах гуманізму, патріотизму, поваги прав і свобод людини й громадянина, студентоцентризму, досягнень європейської культури зі збереженням національних освітянських традицій та розвитком ментальної стійкості

ОЧІКУВАНИЙ РЕЗУЛЬТАТ

створення в академії сучасного ефективного інноваційно-інтелектуального освітньо-наукового середовища, що забезпечує підготовку висококваліфікованих фахівців, які мають широкий спектр затребуваних ринком праці професійних компетентностей, відзначаються інтелектуальною активністю та професійною мобільністю, мають високий рівень моральних і лідерських рис

ОРГАНІЗАЦІЙНО-УПРАВЛІНСЬКА РОБОТА ТА РОЗВИТОК КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ

Кадрове забезпечення та удосконалення організаційно-штатної структури

Штатна чисельність постійного складу Академії становить 1939 одиниць

фактична — 1383 особи

284 – поліцейські

5 – військовослужбовці

1094 – цивільні працівники

Засідання кадрових і конкурсних комісій:

Січень

**призначено: 302 атестованих працівника (в тому числі 1 військовослужбовець)
та 1008 цивільних працівників**

Серпень

**за основним місцем роботи прийнято 207 науково-педагогічних працівника; за
внутрішнім сумісництвом – 44; за зовнішнім сумісництвом – 157**

Грудень

**за основним місцем роботи – 44 наукових працівника; за внутрішнім сумісництвом – 5;
за зовнішнім сумісництвом – 47**

Присвоєно 79 спеціальних звань поліцейським і військовослужбовцям:

лейтенант поліції – 11	
старший лейтенант поліції – 13	
капітан поліції – 21	
майор поліції – 17	
підполковник поліції – 12	
полковник поліції – 4	
генерал поліції третього рангу – 1	
капрал поліції - 164 курсанти	

Розвиток кадрового потенціалу



До штату академії введено посаду помічника ректора по роботі з ветеранами

**Наразі в академії працює 77 осіб з інвалідністю, у тому числі 21 колишній
військовослужбовець**

ЗСУ – 10

НГУ – 5

ДПСУ – 3

ДПОП «ОШБ Лють» НПУ – 3

Упродовж року прийнято на роботу 16 осіб з інвалідністю

ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ: ЯКІСТЬ, ПРАКТИЧНІСТЬ, ІННОВАЦІЇ

Ліцензування та акредитація освітніх програм

Напрями підготовки здобувачів вищої освіти в НАВС
за першим (бакалаврським) і другим (магістерським) рівнями у 2025 році

081 «Право»

053 «Психологія»

073 «Менеджмент»

262 «Правоохоронна діяльність»

282 «Публічне управління та адміністрування»

У 2025 році отримано ліцензії на підготовку:

здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D8 «Право» за освітньо-професійною програмою «Право (судові експерти)»;

здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю K9 «Правоохоронна діяльність» за освітньо-професійною програмою «Правоохоронна діяльність».

Подано документи для ліцензування освітньо-професійної програми «Кібербезпека та захист інформації (безпека інформаційних та комунікаційних систем)» за спеціальністю F5 «Кібербезпека та захист інформації» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

У 2025 році успішно пройдено акредитацію освітніх програм:

**за спеціальністю 262 «Правоохоронна діяльність (поліцейські)»
за другим (магістерським) рівнем вищої освіти**

**за спеціальністю 262 «Правоохоронна діяльність (цивільні)»
за другим (магістерським) рівнем вищої освіти**

Здобувачі вищої освіти: кількісні показники та динаміка

Усього 8156 здобувачів вищої освіти, з яких:

курсантів

1812

слухачі денної форми навчання
за державним замовленням

34

студентів денної форми навчання
за державним замовленням

107

студентів денної форми навчання за кошти фізичних та/або юридичних осіб

2184

здобувачів заочної форми навчання за державним замовленням

938

здобувачів заочної форми навчання за кошти фізичних та/або юридичних осіб

3081

Здобувачі вищої освіти: кількісні показники та динаміка

Усього навчання завершили:

3112 здобувачів вищої освіти, з яких:

672 курсанта;

1731 здобувач заочної форми навчання
за кошти фізичних та/або юридичних осіб, з яких:

1077 здобувачів другого (магістерського) рівня

654 здобувача першого (бакалаврського) рівня.

214 здобувачів заочної форми навчання
за державним замовленням, з яких:

158 здобувачів другого (магістерського) рівня

56 осіб першого (бакалаврського) рівня

495 студентів денної форми навчання:

65 здобувачів другого (магістерського) рівня

430 здобувачів першого (бакалаврського) рівня

Здобувачі вищої освіти: кількісні показники та динаміка

Усього відраховано 377 здобувачів вищої освіти, з яких:

52 курсанти

47 – за власним бажанням
5 – за порушення дисципліни

56 студентів денної форми навчання за кошти фізичних та/або юридичних осіб

8 – за невиконання навчального плану
48 – за власним бажанням

269 здобувачів вищої освіти заочної форми навчання

69 – за власним бажанням
89 – за невиконання індивідуального навчального плану
67 – за результатами атестації
38 – у зв'язку зі звільненням зі служби в поліції
6 – у зв'язку зі смертю

Здобувачі вищої освіти: кількісні показники та динаміка

За результатами вступної кампанії на навчання до академії було зараховано
2465 здобувачів вищої освіти, з яких:

480 курсантів

30 студентів за державним замовленням (судові експерти)

661 студентів денної форми навчання за кошти фізичних та/або юридичних осіб:

612 бакалаврів

49 магістрів

1294 здобувача заочної форми навчання:

392 слухача за державним замовленням:

232 магістра

160 бакалаврів

902 студента за кошти фізичних та/або юридичних осіб:

553 магістра

349 бакалавра

Багаторівнева внутрішня система забезпечення якості освіти:

- ➔ **Наскрізна звітність науково-педагогічних працівників**
- ➔ **Багаторівнева внутрішня система забезпечення якості освіти**
- ➔ **Облік навчального та інших видів навантаження науково-педагогічних працівників**
- ➔ **Індивідуальні електронні журнали викладачів**
- ➔ **Контролі залишкових знань здобувачів**
- ➔ **Опитування викладачів, здобувачів освіти та роботодавців**

ЗАТВЕРДЖЕНО В НОВИХ РЕДАКЦІЯХ 9 ПОЛОЖЕНЬ

організація освітнього процесу;
науково-методична рада;
норми часу для планування й обліку роботи науково-педагогічних працівників;
курсова робота та ін.

ЗАТВЕРДЖЕНО В НОВИХ РЕДАКЦІЯХ 3 ПОРЯДКИ

вибору навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти;
визнання результатів навчання, отриманих у неформальній
та/або інформальній освіті та ін.

ВНЕСЕНО ЗМІНИ І ДОПОВНЕННЯ ДО 7 ПОЛОЖЕНЬ

порядок ліквідації академічної заборгованості та академічної різниці;
внутрішня система забезпечення якості освіти;
стейкхолдери освітніх програм;
Рада роботодавців;
академічна доброчесність та ін.

АКТУАЛІЗОВАНО ТА ОНОВЛЕНО:

387 програм навчальних дисциплін;

571 робочу програму навчальних дисциплін, у тому числі для підрозділів первинної професійної підготовки;

10 програм підвищення кваліфікації;

33 програми державної атестації;

6 програм тренінгів з навчальних дисциплін;

33 програми практичної підготовки здобувачів;

30 паспортів навчально-тренувальних полігонів.

У 2025 році освітній процес в Академії забезпечували 30 кафедр, з яких:

15 — загальноакадемічні

12 — кафедри навчально-наукового інституту права та психології

2 — навчально-наукового інституту поліцейської діяльності

1 — навчально-наукового експертно-криміналістичного інституту

Загальна чисельність науково-педагогічних працівників становила 502 особи

**За результатами конкурсу на заміщення вакантних науково-педагогічних посад
призначено 351 особу**

10 завідувачів кафедр

90 професорів

126 доцентів

70 старших викладачів

55 викладачів

Актуалізація практичних компетентностей науково-педагогічних працівників:

24 викладачів пройшли цільову практичну підготовку (стажування) у районних управліннях поліції ГУНП у місті Києві та у профільних лабораторіях ДНДЕКЦ.

35 викладачів пройшли актуалізацію у складі зведених загонів у Харківській, Луганській та Херсонській областях

28 викладачів пройшли профільне підвищення кваліфікації за напрямками своєї діяльності

Освітні інновації та сучасні освітні технології

Використання безпілотних літальних апаратів під час фіксації слідів учинення кримінальних правопорушень, у тому числі воєнних злочинів (з видачою сертифікатів)

Практичні кейси з вивчення практики застосування мобільних ДНК-лабораторій (на прикладі приладу «ANDE 6 C»)

Використання 3D-сканерів під час огляду місця події

Відпрацювання навичок поведження та правомірного застосування вогнепальної зброї з використанням портативних симуляційних тренажерів

Вільний доступ до тестової оновленої версії комп'ютерної програми «LIGA 360» виконання OSINT-завдань на основі аналізу масивів даних з відкритих джерел

Англомовні тренінги

Посилення практичної складової освітнього процесу

368 курсантів взяли участь у виїзних практичних заняттях

55 курсантів знайомилась зі специфікою роботи Центру ідентифікації невідомих тіл МОЗ України

200 бінарних занять проведено, в тому числі в межах проєкту «Запрошений лектор»

**додаткові практичні заняття для курсантів випускних курсів
(БПЛА, домедична підготовка, вогнева і тактична підготовка, протимінна діяльність, ІПНП,
складання процесуальних документів, застосування OSINT тощо)**

навчальний модуль ЄРДР та навчальна версія інформаційного порталу НПУ

Посилення практичної складової освітнього процесу



Посилення практичної складової освітнього процесу



Посилення практичної складової освітнього процесу



Розвиток навчально-тренувальної інфраструктури



Розвиток навчально-тренувальної інфраструктури



Розвиток підготовки операторів безпілотних систем як складова сучасної поліцейської освіти



Розвиток підготовки операторів безпілотних систем як складова сучасної поліцейської освіти



Розвиток підготовки операторів безпілотних систем як складова сучасної поліцейської освіти

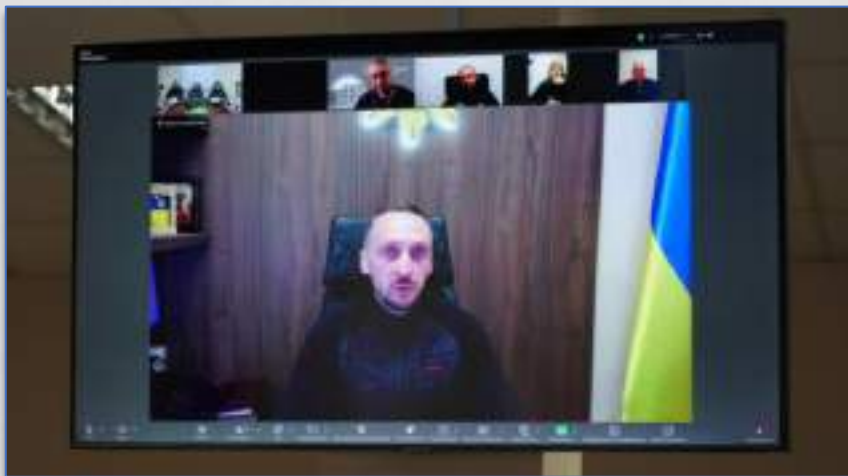


Розвиток напрямку поліграфологічної діяльності



Розвиток напряму поліграфологічної діяльності

II Міжвідомчий науково-практичний круглий стіл «Актуальні питання використання поліграфа у системі МВС України»



Домедична підготовка як ключовий елемент формування безпекових компетентностей



Домедична підготовка як ключовий елемент формування безпекових компетентностей



Домедична підготовка як ключовий елемент формування безпекових компетентностей



**Розвиток системи підготовки саперів
у Центрі розмінування КЦППП «Академія поліції»**



**Розвиток системи підготовки саперів
у Центрі розмінування КЦППП «Академія поліції»**



Розвиток безбар'єрної автошколи як складової інклюзивності



Упродовж року за програмами підготовки водіїв транспортних засобів пройшли навчання (навчаються)
400 слухачів:

150 курсантів

80 студентів

148 осіб з інвалідністю,
а також ветеранів

Забезпечено підвищення кваліфікації близько 250 державних службовців — екзаменаторів
територіальних сервісних центрів МВС

Розвиток безбар'єрної автошколи як складової інклюзивності



Розвиток безбар'єрної автошколи як складової інклюзивності



**Київський ліцей безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання
імені Ярослава Кондратьєва**

У 2025 році ліцей здійснив випуск 97 ліцеїстів



**Київський ліцей безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання
імені Ярослава Кондратьєва**

У 2025 році до ліцею зараховано 100 ліцеїстів (50 юнаків та 50 дівчат)



Київський ліцей безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання імені Ярослава Кондратьєва



Загальна кількість ліцеїстів 187:

100 першокурсників

87 другокурсників

У 2025 році відраховано 7 ліцеїстів

Київський ліцей безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання
імені Ярослава Кондратьєва



Київський ліцей безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання імені Ярослава Кондратьєва



**Київський ліцей безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання
імені Ярослава Кондратьєва**



**Київський ліцей безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання
імені Ярослава Кондратьєва**



**Київський ліцей безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання
імені Ярослава Кондратьєва**



Київський центр первинної професійної підготовки «Академія поліції»



в КЦППП підготовку пройшли:

9 навчальних груп

206 слухачів

За кваліфікаціями:

поліцейський поліції особливого призначення,

поліцейський служби освітньої безпеки

оперуповноважений

Київський центр первинної професійної підготовки «Академія поліції»



Київський центр первинної професійної підготовки «Академія поліції»



НАУКОВО-ДОСЛІДНА, ІННОВАЦІЙНА ТА ВИДАВНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ

Наукові дослідження в умовах воєнного стану:
орієнтація на потреби сектору безпеки й оборони

Забезпечено виконання 252 позицій річного Плану науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт

Завершено наукові розробки з такої тематики:

кваліфікація та розслідування порушень законів і звичаїв війни

розслідування самовільного залишення військової частини або місця служби

організація і тактика проведення візуального спостереження підрозділами оперативної служби НПУ

особливості виявлення та розслідування наркозлочинів в умовах дії правового режиму воєнного стану

особливості застосування поліграфа в діяльності органів і підрозділів НПУ

психологічний супровід членів сімей працівників МВС під час повідомлення про смерть близької людини

безпекова ситуація в Україні в умовах воєнного стану: загрози, ризики, пріоритетні напрями протидії тощо

Патенти на корисні моделі:

«Навчальний патрон для ручної нарізної вогнепальної зброї»

«Пристрій для дактилоскопіювання трупа»

«Пристрій для вилучення капсульованих феромагнітних сторонніх тіл»

«Пристрій збирання букального епітелію для генетичних досліджень»

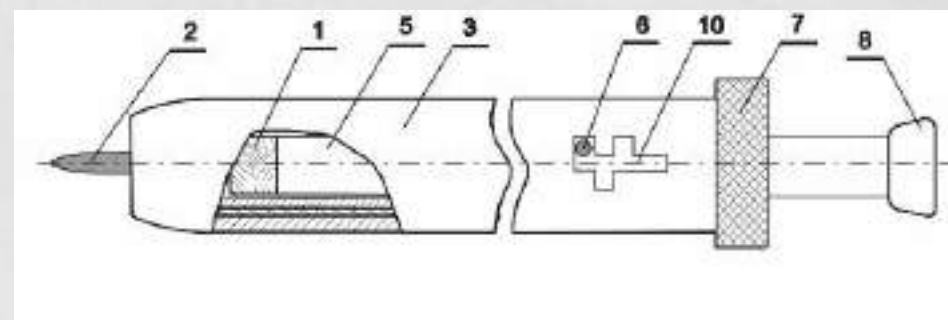
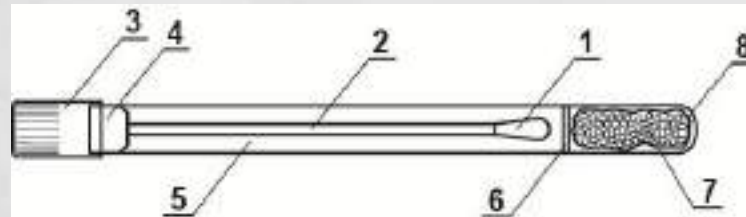
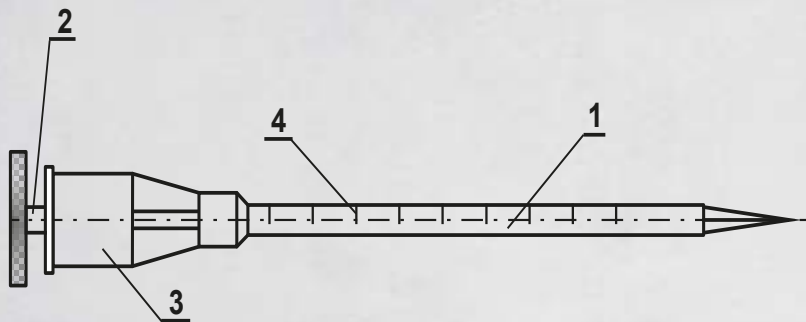
«Пристрій для пункційної біопсії м'яких тканин»

«Криміналістична упаковка для стріляних гільз»

«Комбінований криміналістичний пристрій для лінійно-кутових вимірювань»

Інноваційна діяльність і впровадження наукових результатів у практичну діяльність

Медичного інструментарію воєнного призначення



Пристрій для вилучення капсульованих феромагнітних сторонніх тіл (патент України 159623 від 18.06.2025)

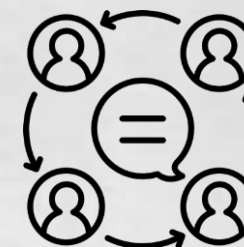
Надано пропозиції та зауваження до понад 150 законопроєктів



Створено Науково-консультативну раду НАВС



Участь у відомчих (міжвідомчих) робочих групах



Здобутки за 2025 рік:

опубліковано понад 400 статей у фахових виданнях України та понад 100 статей у виданнях, які індексуються в міжнародних наукометричних базах Scopus та Web of Science

підготовлено та видано друком понад 100 видань

забезпечено впровадження результатів наукової роботи в законотворчість, практичну й наукову діяльність та освітній процес – понад 300 актів впровадження

проведено понад 100 міжнародних, всеукраїнських, міжвідомчих наукових і науково-практичних заходів

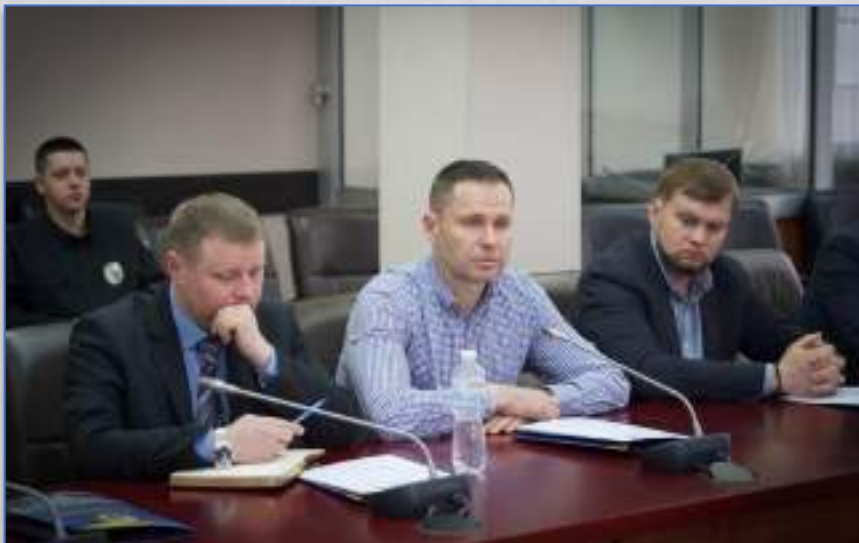
Публікаційна активність та наукова комунікація



Публікаційна активність та наукова комунікація



Публікаційна активність та наукова комунікація



«Впровадження концепції поліцейської діяльності, керованої аналітикою (ILP)»

Публікаційна активність та наукова комунікація



«Дотримання процесуальних прав осіб під час досудового розслідування в Україні»

Публікаційна активність та наукова комунікація



«Непокарані злочини XX століття. Архівні документи МВС про Голодомор і масові штучні голодомори в Україні»

Захищено понад 80 дисертацій

**Підготовка аспірантів, ад'юнктів та докторантів здійснювалася
за 3 спеціальностями:**

D8 – Право

C4 – Психологія

K9 – Правоохоронна діяльність

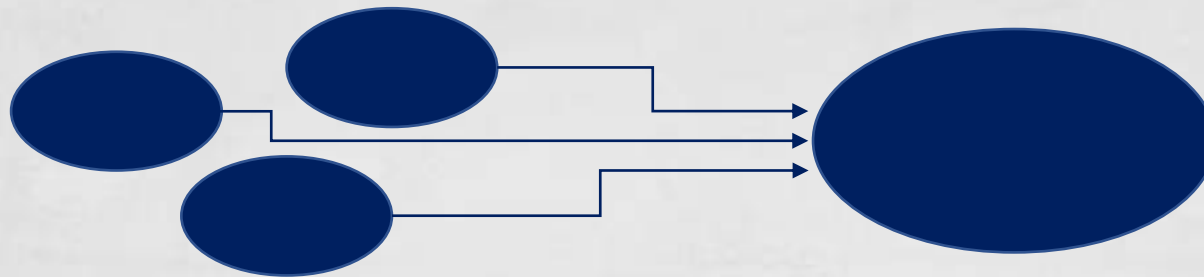
Підготовка наукових кадрів



**Наукова активність перемінного складу
Національної академії внутрішніх справ**

Забезпечено функціонування 3 наукових товариств здобувачів вищої освіти та 25 гуртків

**Проведено реорганізацію трьох юридичних клінік НАВС
в єдиний центр надання правової допомоги «Юридична клініка НАВС»**



Наукові здобутки перемінного складу:

Курсантам НАВС присуджено:

стипендію Президента України;

академічну стипендію КМУ;

три стипендії МВС імені Дениса Монастирського

Крім того, здобувачі освіти посіли призові місця в трьох міжнародних, сімнадцяти всеукраїнських і восьми міжвузівських конкурсах

Наукові здобутки постійного складу:



Розвиток кримінального аналізу та впровадження аналітично керованої поліцейської діяльності



БІБЛІОТЕКА НАВС ЯК ІНФОРМАЦІЙНО-ОСВІТНІЙ ЦЕНТР В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Бібліотека функціонує на трьох локаціях:

центральному корпусі Академії

навчально-науковому інституті поліцейської діяльності

навчально-науковому експертно-криміналістичному інституті

**Інформаційне обслуговування здійснювалося
через систему абонементів і читальних залів, а саме:**

П'ять абонементів навчально-наукової та художньої літератури та три читальні

Діяльність бібліотеки забезпечують 22 кваліфіковані бібліотекари

Бібліотека навс як інформаційно-освітній центр в умовах воєнного стану

**Фонд бібліотеки поповнився на 2051 примірник
і налічував 248 550 одиниць зберігання**

Передплачено 10 назв періодичних видань

Електронний каталог охоплює 156 702 бібліографічні найменування

**Електронний репозитарій поповнився 4 553 публікаціями
з відкритим доступом і наразі містить 33 718 публікацій**

Бібліотека навс як інформаційно-освітній центр в умовах воєнного стану



МУЗЕЙ МВС УКРАЇНИ ЯК ОСЕРЕДОК ІСТОРИЧНОЇ ПАМ'ЯТІ ТА ПРОФЕСІЙНОГО ВИХОВАННЯ

Проведено 141 екскурсію для різних категорій відвідувачів,
загальна кількість яких перевищила 2300 осіб:

курсанти, студенти та ліцеїсти НАВС

учні закладів загальної середньої освіти міста Києва та Київської області

слухачі курсів підвищення кваліфікації

представники керівництва МВС, Національної поліції та закладів вищої освіти системи МВС

міжнародні делегації

Музей МВС України як осередок історичної пам'яті та професійного виховання



на базі Музею експонувалися виставки «Українська державність: від Київської Русі до сьогодення», «Щит нації: від оборонців Крут до сьогодення»,
«Символи незламності»,
а також виставка архівних документів у межах проєкту «Голодомор: мовою архівних документів».

Музей МВС України як осередок історичної пам'яті та професійного виховання



Особливий емоційний і виховний вплив мала художня виставка Оксани Хаверко — вдови Героя російсько-української війни Андрія Бахтова

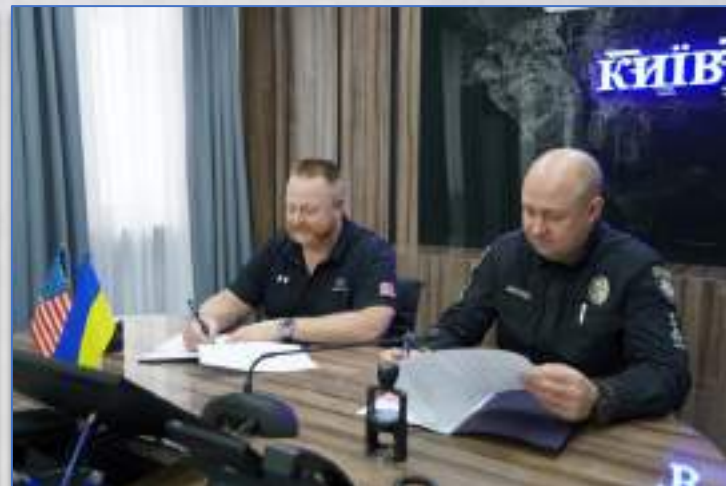
МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ

Інтернаціоналізація освіти та науки

Проведено майже 100 заходів міжнародного характеру



Міжнародні партнерства, меморандуми та спільні проекти



Міжнародні партнерства, меморандуми та спільні проекти



Міжнародні партнерства, меморандуми та спільні проекти



ОСВІТНЯ КОМУНІКАЦІЯ ТА ІМІДЖ АКАДЕМІЇ

Офіційний сайт та соціальні мережі



кількість підписників збільшилася на 3 216 осіб

рівень взаємодії з контентом зріс на 44,7 %

рівень охоплення зріс на 299,1 %

зафіксовано понад 200 тис. взаємодій,
більш як 4 000 коментарів та 8,7 млн переглядів

загальний обсяг переглядів і взаємодій сягнув 21,4 млн



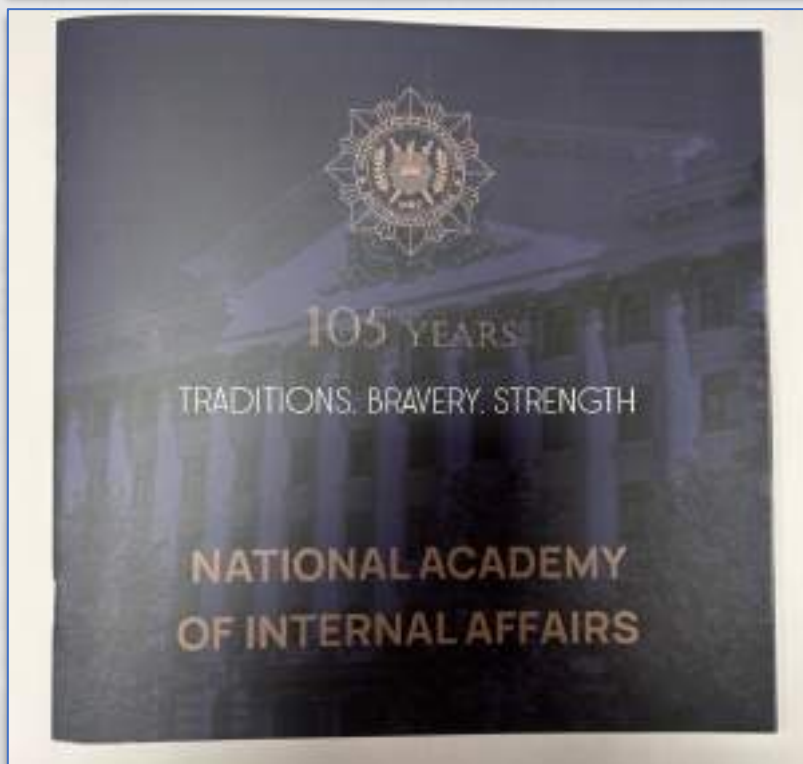
аудиторія сторінки НАВС зросла
на 4 120 підписників і наразі становить
майже 22 тисячі 200 осіб.

зростання переходів за посиланнями
у сторіз – 2 289 кліків

Медіаприсутність та взаємодія із засобами масової інформації



Формування та розвиток бренду НАВС



НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
ВІСНУТНІХ СПРАВ

**ЗАПРОШУЄМО
НА РОБОТУ**

У НАС Є ВАКАНСІЇ ДЛЯ
ПРОФЕСІОНАЛІВ І ПРАЦІВНИКІВ
НАС

МИ ПРОПОНУЄМО

- Офіційне працевлаштування
- Оплату відпустки та лікарняної
- Премії та фінансову мотивацію
- Матеріальні допомоги на одруження
- Професійний ріст та підвищення кваліфікації

Пошта для резюме:
vr@nav.edu.ua
044 206 79 01

м. Київ,
пл. Солом'янська, 1
097 714 55 14

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
ВІСНУТНІХ СПРАВ

**ЗАПРОШУЄМО
НА РОБОТУ**

У НАС Є ВАКАНСІЇ ДЛЯ
ПРОФЕСІОНАЛІВ І ПРАЦІВНИКІВ
НАС

МИ ПРОПОНУЄМО

- Офіційне працевлаштування
- Оплату відпустки та лікарняної
- Премії та фінансову мотивацію
- Матеріальні допомоги на одруження
- Професійний ріст та підвищення кваліфікації

Пошта для резюме:
vr@nav.edu.ua
044 206 79 01

м. Київ,
пл. Солом'янська, 1
097 714 55 14

ЦИФРОВА ІНФРАСТРУКТУРА, ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ТА ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

**Інформатизація управлінських процесів
та розвиток електронного документообігу**

**Впроваджено, забезпечено стабільне функціонування
та технічну підтримку системи електронного документообігу (СЕД)**

Оновлення програмних модулів Автоматизованої системи управління НАВС (АСУ НАВС)

**Забезпечено технічний супровід вступної кампанії
та наповнення баз даних АСУ і УФД «Мультитека»**

**Розроблено, впроваджено та забезпечено функціонування онлайн-платформи
для анонімних і контактних звернень працівників,
здобувачів вищої освіти та відвідувачів НАВС**

Інформаційне наповнення вебресурсів та цифрових сервісів

Постійне інформаційне й структурне наповнення сайтів структурних підрозділів академії

Регулярне оновлення сторінки НАВС на Освітньо-науковому порталі МВС, а також розділів офіційного вебпорталу Академії, у тому числі розділ «Новини»

Адміністрування комп'ютерної програми «МІА ОСВІТА» та розділу «Дистанційні курси» вебпорталу НАВС

Наповнення електронного репозитарію Академії

Сайт журналу ДНДІ «Наука і правоохоронна діяльність» перенесено на сервер НАВС

Інформаційне наповнення вебресурсів та цифрових сервісів



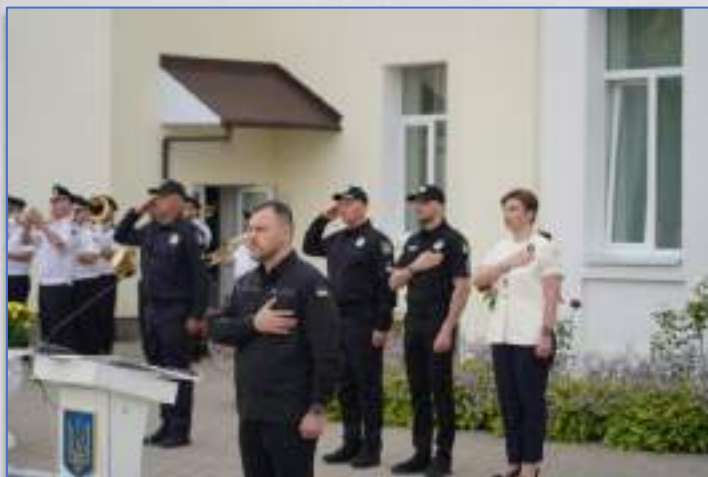
ВИХОВНА РОБОТА, ФІЗИЧНЕ ГАРТУВАННЯ ТА ВОЛОНТЕРСТВО

Патріотичне виховання та формування національної свідомості



урочисте вручення офіцерських погонів і дипломів випускникам Академії за участю Голови НПУІвана Вигівського та радника Міністра внутрішніх справ України з питань ветеранської політики, Героя України Дмитра Фінашина

Патріотичне виховання та формування національної свідомості



урочисте святкування Дня знань у Київському ліцеї безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання імені Ярослава Кондратьєва за участю Міністра внутрішніх справ України Ігоря Клименка, державного секретаря МВС Інни Ящук, ветеранів російсько-української війни

Патріотичне виховання та формування національної свідомості



1 жовтня 2025 року в Академії відбулася урочиста церемонія складання Присяги працівника поліції курсантами перших курсів за участю керівництва МВС, Національної поліції України та представників військового капеланства

Проведено понад 4 тисячі 300 заходів військово-патріотичного характеру:

544 заняття з домедичної підготовки

3084 занять з вогневої підготовки

184 зустрічі з ветеранами російсько-української війни, учасниками бойових дій, представниками НПУ, НГУ та ветеранських організацій

494 правопросвітницькі та інформаційно-виховні заходи

Військово-патріотичне виховання



Проведення національно-патріотичного заходу «Звитяга», який відбувся у серпні та жовтні 2025 року

Військово-патріотичне виховання



Розвиток художньої самодіяльності та художньо-естетичне виховання



патріотичний концерт до Дня Соборності України за участі курсантів навчально-наукового інституту поліцейської діяльності та вихованців Борщагівської мистецької школи

Розвиток художньої самодіяльності та художньо-естетичне виховання



патріотичний захід для ліцеїстів Київського ліцею безпекового спрямування та національно-патріотичного виховання імені Ярослава Кондратьєва за участі оркестру ГУНП у м. Києві

Розвиток художньої самодіяльності та художньо-естетичне виховання

благодійний бал «Від серця до серця», а також поетичний вечір «Відчуй»



творчий захід «Гумор в погонах» за участі курсантів ННІПД спільно з курсантами Київського інституту НГУ

Профорієнтаційна діяльність



Дні відкритих дверей, що пройшли в усіх навчальних підрозділах Академії

Профорієнтаційна діяльність



участь НАВС у «Фестивалі кар'єри» (Національний комплекс «Експоцентр України»)

Профорієнтаційна діяльність



участь НАВС у фестивалі, організованому «Мілітарі Хабом» для захисників та їхніх родин (парк «Наталка», м. Київ)

Профорієнтаційна діяльність



участь НАВС у європейському тижні спорту, співорганізатором якого виступило фізкультурно-спортивне товариство "Динамо" України

Волонтерська діяльність



відвідування поранених бійців у медичних закладах системи МВС, закладах охорони здоров'я та реабілітаційних центрах

Волонтерська діяльність



збір коштів і матеріальної допомоги для потреб фронту, внутрішньо переміщених осіб та соціально незахищених верств населення

Волонтерська діяльність



донорські акції в різноманітних медичних установах

Волонтерська діяльність



надання адресної допомоги військовослужбовцям і членам їхніх родин

Фізична підготовка і спорт як складова професійної стійкості
та академічної культури академії



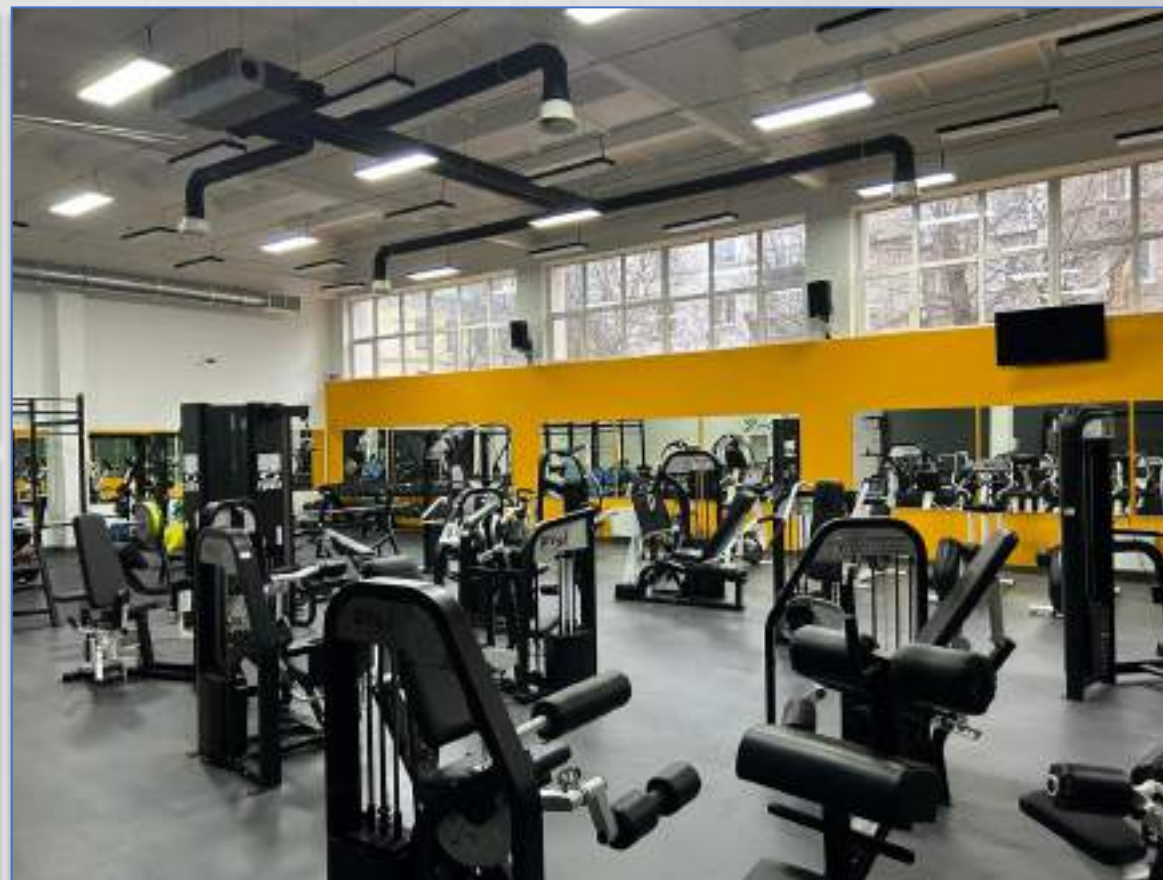
Фізична підготовка і спорт як складова професійної стійкості
та академічної культури академії



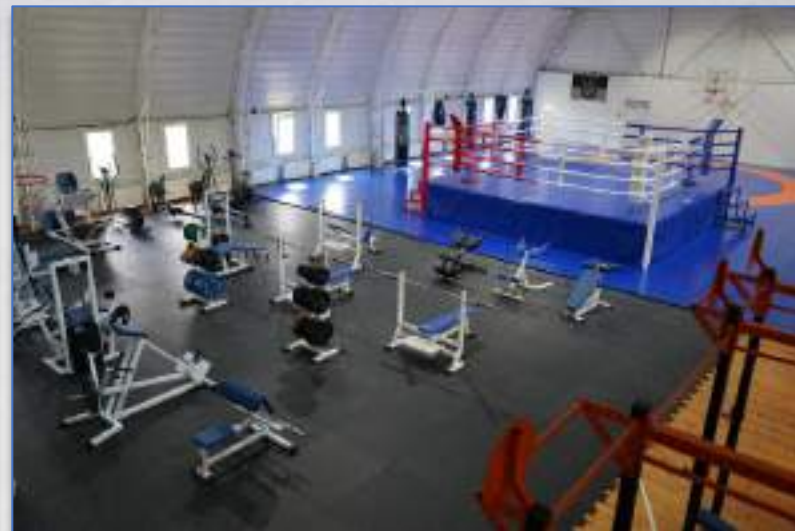
Фізична підготовка і спорт як складова професійної стійкості
та академічної культури академії



Розвиток спортивної інфраструктури: безбар'єрність, модернізація, доступність



Розвиток спортивної інфраструктури: безбар'єрність, модернізація, доступність



Розвиток спортивної інфраструктури: безбар'єрність, модернізація, доступність



Розвиток ветеранського спорту та адаптивної фізичної реабілітації



Розвиток ветеранського спорту та адаптивної фізичної реабілітації



Розвиток ветеранського спорту та адаптивної фізичної реабілітації



Розвиток ветеранського спорту та адаптивної фізичної реабілітації



У 2025 році впроваджено низку інноваційних психологічних ініціатив:

Пам'ятка для працівників Академії щодо підтримки осіб, які пережили втрату близької людини

Анкета для осіб, які завершують трудову діяльність

Психологічний супровід курсантів першого курсу під час тренінгу на згуртованість

Заходи до Всесвітнього дня психічного здоров'я

Супровід курсантів під час відвідування поранених військовослужбовців у Головному медичному клінічному центрі МВС

Супровід роботи з ветеранами

Юридичне забезпечення та договірна робота

Договірна робота:

договорів (додаткових договорів) зі здобувачами вищої освіти

2 480

контрактів про здобуття освіти

505

контракт про військову підготовку

71

договір на підвищення кваліфікації

551

договори зі слухачами курсів з підготовки водіїв транспортних засобів

392

договорів з управліннями соціального захисту
та благодійними організаціями

58

договорів на проживання в гуртожитках

4 789

господарських та 284 інших цивільно-правових договорів

1 474

договорів (меморандумів) щодо співпраці з іншими закладами,
органами та установами

230

договорів з
науково-педагогічними працівниками

62

договорів про відшкодування витрат з розстроченням платежу

118

договорів оренди
нерухомого майна

5

Представництво інтересів Академії та претензійно-позовна робота

Судове (досудове) представництво та захист інтересів Академії у 475 справах про відшкодування витрат, пов'язаних з утриманням в навчальному закладі з яких:

145

досудове врегулювання/добровільне відшкодування (частинами) / підготовка матеріалів для подачі до суду

126

подано до суду / триває судовий розгляд

203

видано виконавчий лист / триває виконавче провадження)

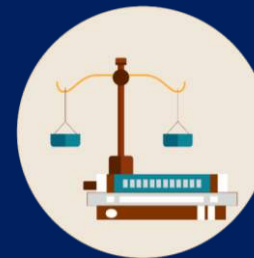
Загальна сума відшкодованих витрат за січень–листопад 2025 року більше 9,7 млн грн

У 2025 році до Академії надійшло:



понад тисячу триста звернень громадян

55 адвокатських запитів



одне звернення народного депутата України

Забезпечення режиму секретності та охорони державної таємниці в НАВС

Обліковано 399 вхідних секретних документів

Надіслано 2 010 документів до інших установ

Зареєстровано 78 нормативно-розпорядчих документів НАВС

На інвентарний облік поставлено 488 матеріалів

У встановленому порядку знищено 79 матеріальних носіїв секретної інформації

Забезпечено зберігання 756 справ і журналів

Прийнято 23 справи постійного строку зберігання

Знищено 200 справ і журналів

Проведено 75 засідань експертної комісії з питань таємниць НАВС

Здійснено 23 планові перевірки дотримання режиму секретності й технічного захисту інформації в структурних підрозділах НАВС

Проведено 12 засідань спеціалізованої вченої ради, з дотримання режиму секретності під час захистів дисертаційних досліджень із закритої тематики

Заходи із дотримання академічної доброчесності:

**Проведено два засідання Комісії з дотримання академічної доброчесності,
етики та службової дисципліни НАВС**

**Проведено 128 службових розслідувань та перевірок за фактами можливих порушень
службової дисципліни**

**За результатами службових розслідувань до дисциплінарної відповідальності притягнуто 105 осіб,
з яких 96 – з числа перемінного складу та 9 – з числа постійного складу**

**Оновлено нормативні підстави діяльності та персональний склад Комісії з дотримання академічної
доброчесності, етики та службової дисципліни**

**Переглянуто процедури і правила забезпечення академічної доброчесності
в освітній і науковій діяльності**

Заходи із запобігання та протидії корупції:

Підготовлено 12 наказів НАВС щодо врегулювання конфлікту інтересів стосовно 20 працівників

Організовано оцінку корупційних ризиків у діяльності Академії та вжито превентивних заходів щодо їх мінімізації

Забезпечено прозорість роботи приймальної та екзаменаційних комісій

Приведено організаційно-розпорядчі документи Академії у відповідність до вимог антикорупційного законодавства

Проведено 12 інформаційно-просвітницьких заходів із охопленням понад 1000 осіб, надано понад 250 індивідуальних роз'яснень на антикорупційну тематику

Забезпечено організацію деклараційної кампанії

У повному обсязі завершено виконання Антикорупційної програми НАВС на 2023–2025 роки

Надано допомогу МВС України у забезпеченні проведення антикорупційних навчань різних категорій працівників системи МСВ України

Медичне забезпечення та профілактика

Забезпечено медичний супровід понад 30 спортивних змагань та чемпіонатів

Забезпечено активну участь постійного і перемінного складу до донорства крові

Проведено поточні ремонти в усіх підрозділах медико-санітарної частини

Оснащено всі підрозділи системами діагностики моніторингу глюкози
крові жено УЗД-скринінг на апараті Konica Minolta

Закуплено та встановлено компресорні небулайзери



ОРГАНІЗАЦІЯ СЛУЖБИ ТА ЦИВІЛЬНИЙ ЗАХИСТ

Забезпечення пропускнуго режиму та внутрішньої безпеки об'єктів НАВС



Забезпечення пропускового режиму та внутрішньої безпеки об'єктів НАВС



Залучення особового складу до забезпечення публічної безпеки та порядку



ФІНАНСОВЕ ТА МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Фінансове забезпечення

Розподіл видатків на 2025 рік був розподілений таким чином:

**на оплату праці з нарахуваннями
711,0 млн. грн (73,4 %)**

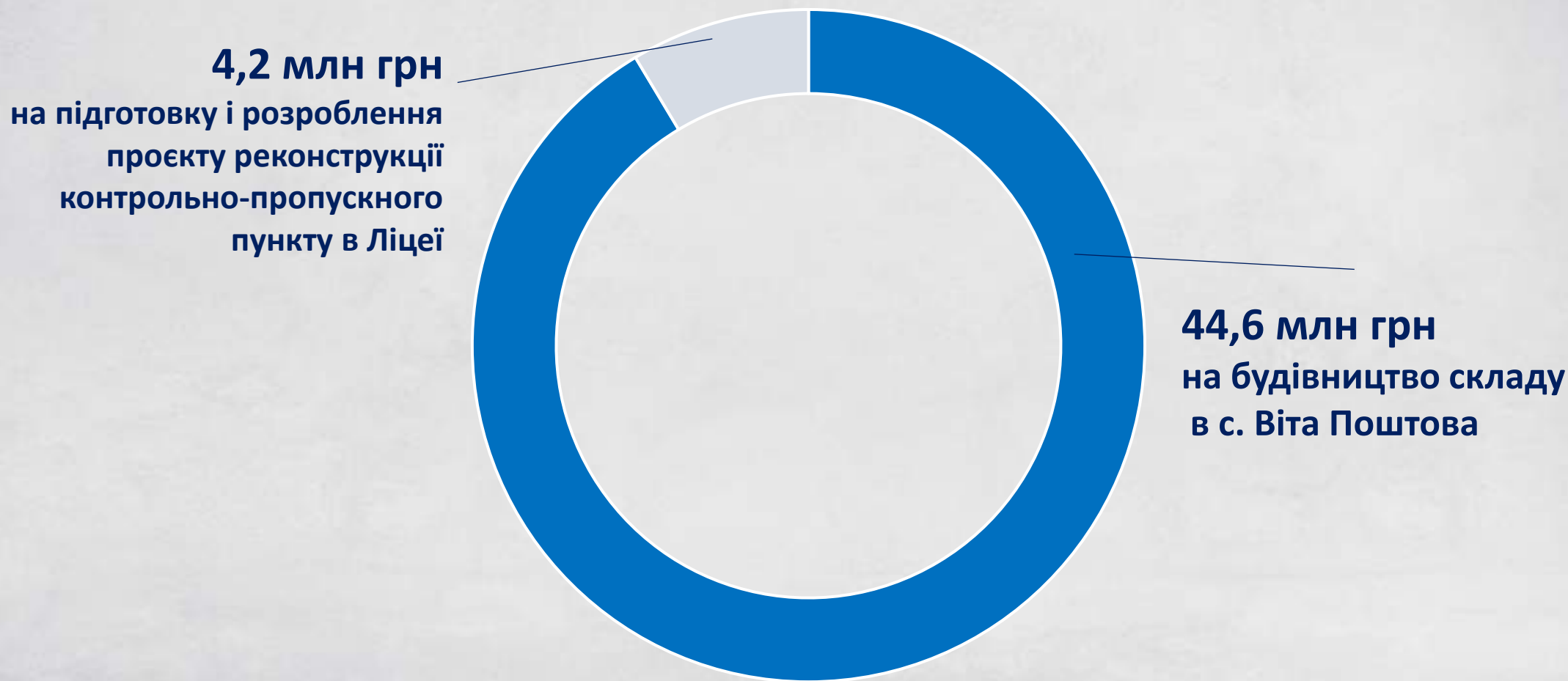
**на забезпечення харчування курсантів, слухачів первинної професійної підготовки та ліцеїстів
40,7 млн. грн (4,1 %)**

**на оплату комунальних послуг та енергоносіїв
47,0 млн. грн (4,8 %)**

**на соціальне забезпечення
3,7 млн. грн (0,4 %)**

**видатки на оплату інших послуг, що забезпечували безперебійну діяльність академії
119,0 млн. грн (12,3 %)**

На капітальне будівництво, ремонт та реконструкцію об'єктів НАВС
спрямовано 49,0 млн. грн (5,0 % кошторисних призначень)



Видатки на матеріально-технічне забезпечення у 2025 році склали 92, млн. грн.

28,0 млн. грн
(2,9 % кошторисних призначень)

придбання однострою, м'якого інвентарю, білизни для гуртожитків та інших матеріалів для забезпечення освітнього процесу

9,0 млн. грн (0,9 %)

придбання автобусів для перевезення ліцеїстів

94,0 тис. грн

закупівля озброєння, боєприпасів та засобів спеціального призначення

55,0 млн. грн

придбання обладнання для їдалень, гуртожитків та навчального процесу

Орієнтовні надходження спеціального фонду у 2025 році становили 312 млн. грн.
Основним джерелом його формування були:

надходження
від освітньої діяльності та
підготовки кадрів



здійснення
господарської
діяльності



Фінансове забезпечення

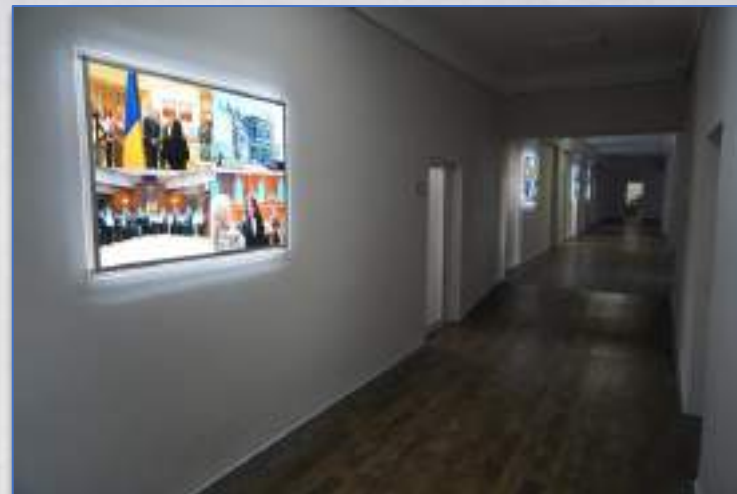


Використання коштів спеціального фонду

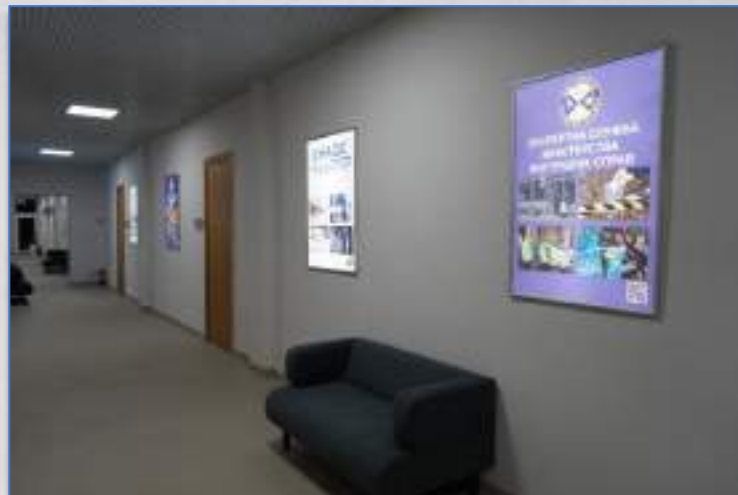
Матеріально-технічне забезпечення та розвиток інфраструктури



Матеріально-технічне забезпечення та розвиток інфраструктури



Матеріально-технічне забезпечення та розвиток інфраструктури



Матеріально-технічне забезпечення та розвиток інфраструктури



Озброєння та засоби індивідуального захисту



у 2025 році придбано / отримано сучасні зразки озброєння, засобів індивідуального захисту та спеціального спорядження

Організація продовольчого забезпечення та покращення матеріально-технічного оснащення їдалень Академії

У середньому, відділом продовольчого забезпечення організовано та забезпечено середньодобове харчування 902 осіб:

746 курсантів

43 слухача

113 ліцеїстів

Для виконання зазначених завдань використано продуктів харчування на загальну суму 45,0 млн. грн, з яких

39,0 млн. грн спрямовано на харчування курсантів

1,5 млн. грн — слухачів

4,4 млн. грн – ліцеїстів

Забезпечено стабільне надходження коштів до спеціального фонду Академії - 69,0 млн. грн.

Наявна чисельність автотранспорту на 2025 рік складає - 123 транспортні засоби

У 2025 році здійснено:

легкових перевезень

2 500

пасажирських перевезень

2 000

вантажних перевезень

3 200

Використано палива:

Транспортні перевезення:

бензин 69 тонн на загальну суму 2,7 млн.грн.

дизельного палива 60 тонн на загальну суму 2,5 млн.грн.

Забезпечення генераторів:

бензин 1,3 тонн на загальну суму 0,05 млн.грн

дизельного палива 21 тонна на загальну суму 0,8 млн.грн

Взаємодія з профспілкою



ЗАВДАННЯ ТА ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ ВНУТРІШНІХ СПРАВ У 2026 РОЦІ

1. Освітня діяльність та підготовка кадрів для системи МВС України

- ➔ виконання у повному обсязі державного замовлення та договірних зобов'язань щодо підготовки та підвищення кваліфікації (спеціалізації)
- ➔ утвердження нових напрямів професійної підготовки
- ➔ запровадження спеціалізованого тренінгового курсу з фінансових розслідувань
- ➔ планова акредитація освітньо-професійних програм
- ➔ завершення інформатизації управління освітнім процесом
- ➔ автоматизація бібліотечних процесів
- ➔ посилення механізмів контролю за імплементацією Закону України «Про академічну доброчесність»
- ➔ організація практичної частини базової загальновійськової підготовки

2. Розвиток наукової та інноваційної діяльності

- ➔ посилення прикладної спрямованості наукових досліджень відповідно до потреб практики
- ➔ виконання наукових досліджень за пріоритетними напрямками державної політики у сфері правопорядку
- ➔ підвищення вимог до результативності наукових досліджень і подальший розвиток наукових шкіл академії
- ➔ активізація залучення молодих учених до наукової діяльності

3. Міжнародне співробітництво та імідж академії

- ➡ забезпечення системності у взаємодії з міжнародними партнерами
- ➡ реалізація спільних освітніх і тренінгових програм для курсантів, слухачів та науково-педагогічних працівників академії
- ➡ участь у міжнародних програмах технічної допомоги, грантових і проєктних ініціативах
- ➡ розширення академічної мобільності здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників
- ➡ удосконалення механізмів визнання результатів навчання, отриманих у межах міжнародних програм
- ➡ підвищення рівня володіння іноземними мовами, зокрема серед працівників

4. Інформаційна політика та комунікаційна взаємодія

- ➔ закріплення засад відкритості, прозорості та довіри до академії
- ➔ системність в інформуванні суспільства, органів державної влади та партнерів про результати діяльності НАВС
- ➔ подальший розвиток цифрових каналів комунікації, офіційних вебресурсів і соціальних мереж
- ➔ удосконалення внутрішніх комунікацій та формування єдиного інформаційного простору академії

5. Цифрова трансформація та управлінська ефективність

- ➔ розвиток електронного документообігу, хмарних технологій та штучного інтелекту
- ➔ розширення можливостей автоматизованої системи управління (АСУ) у системі дистанційного навчання
- ➔ автоматизація збору й аналізу управлінської інформації
- ➔ впровадження сучасних інформаційно-комунікаційних технологій

6. Кадрова політика, управління та розвиток людського потенціалу

- ➔ продовження актуалізації професійних компетентностей у підрозділах системи МВС, зокрема в районах бойових дій
- ➔ посилення практичної складової підготовки кадрів, оновлення фахових навичок з урахуванням умов воєнного стану та впровадження отриманого практичного досвіду в освітній процес
- ➔ розвиток ветеранської політики: працевлаштування учасників бойових дій, створення безбар'єрного та інклюзивного освітнього середовища, психологічна підтримка та реінтеграція осіб, які зазнали наслідків війни

7. Фінансове та матеріально-технічне забезпечення

- ➔ забезпечення фінансової стабільності академії,
- ➔ раціональне використання бюджетних коштів та власних надходжень спеціального фонду
- ➔ системне оновлення матеріально-технічної бази
- ➔ розвиток навчальної та спортивної інфраструктури
- ➔ модернізація об'єктів навчального призначення, їдалень, гуртожитків і зон дозвілля
- ➔ повніше використання можливостей профспілкової та ветеранської організацій, громадських формувань, активізація взаємодії в соціальній підтримці з МВС, НПУ та неурядовими організаціями



Дякую за увагу!

